

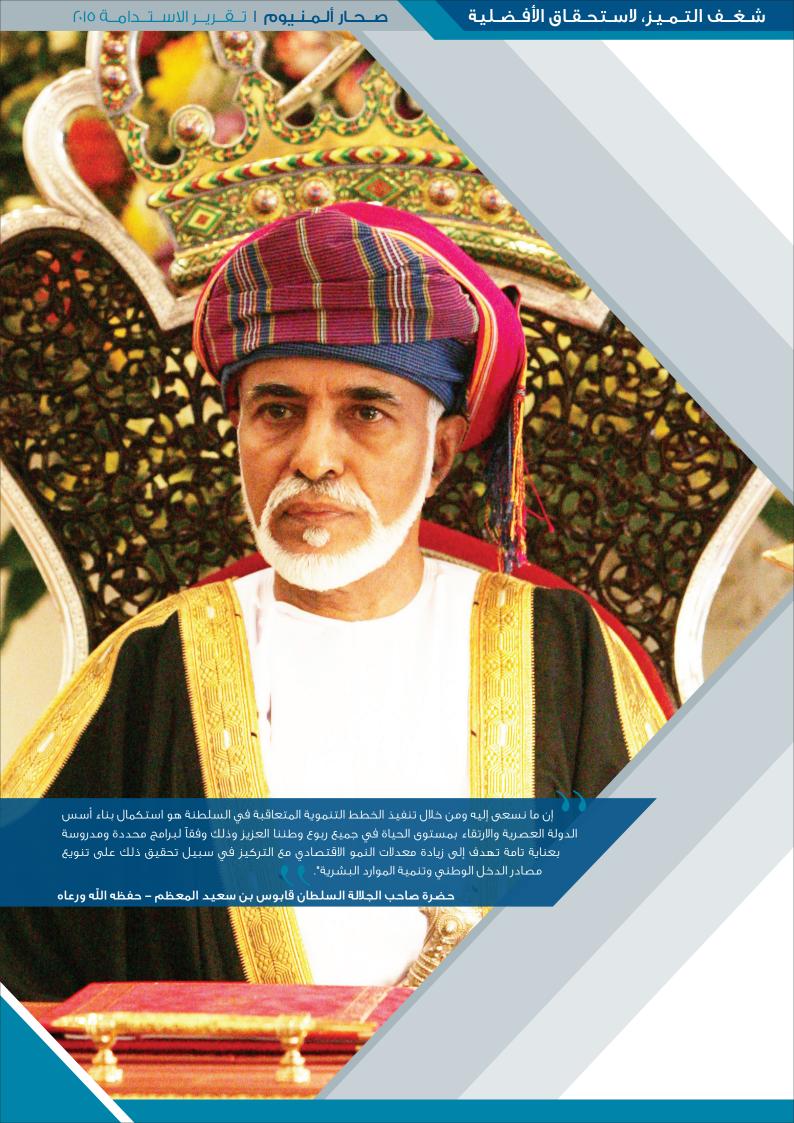






## إنـجـازات الـشــركــة

سبتمبر ۲۰۰۶	تأسيس شركة صحار ألمنيوم		
ینایر ۲۰۰۱	بدء أعمال البناء		
یونیو ۲۰۰۸	بدء تشغيل أول خلية انتاج		
یولیو ۲۰۰۸	تصدير أول شحنة		
أغسطس ٢٠٠٨	أول تسليم للمعدن الساخن للصناعات التحويلية		
فبرایر ۲۰۰۹	تشغيل المصنع بكامل طاقته		
أبريل ٢٠٠٩	الافتتاح		
یونیو ۲۰۰۹	اصدار شهادة الاستحقاق الغني		
مارس ۲۰۱۰	انتاج أنود ذو حجم أكبر		
أغسطس ٢٠١١	الوصول إلى مليون طن من الإنتاج التراكمي		
فبراير ۲۰۱۶	البدء في مشروع زيادة شدة التيار		
یونیو ۲۰۱۶	الوصول إلى مليوني طن من الإنتاج التراكمي		
نوفمبر ۲۰۱۶	استكمال أول مشروع استبدال لبطانة خلايا الإنتاج		



# خطة استراتيجية الأعمال الخاصة بشركة صحار ألمنيوم



شغف الإمتياز لاستحقاق الأفضلية

صد

MUINIM

### الأداء المالي

المحافظة على مركز متقدم في الربع الأول في صناعة الألمنيوم وتوليد الطاقة.

الإستغلال الأمثل للمواد المخزنة ورأس المال المشغل مع الإدارة المثلى للمخاطر.

الوعي التام بالتكاليف على جميع المستويات.

تمويل النفقات الرأسماليه لزيادة العائدات للمساهمين وتعزيز إستدامة المصنع.

# Financial Strength

Retain 1<sup>st</sup> quartile position in Aluminium & Power businesses.

Optimise inventory and working capital with proper risk management.

Strong cost awareness at all levels.

Capex funding to maximize return to shareholders & plant sustainability.

#### المسؤولية

الإجتماعية للشركة

تعظيم التأثير الإيجابي لخدمة المجتمع.

تعزيز أهمية صحار ألمنيوم فى المجتمع.

دعم وتشجيع الموظفين للتطوع في خدمة المجتمع.

الالتزام بدعم الصناعات التحويلية من أجل خلق وظائف.

# Corporate Citizenship

Maximize positive impact in community services.

Recognized as an asset by surrounding communities.

Support & encourage employees into community volunteering.

Committed to support downstream job creation.

#### العملاء

الإلتزام برضا العملاء وتحقيق توقعاتهم العالية وتوفير الإعتمادية بالإضافة لتعظيم القيمة لمساهمينا.

#### **Customers**

Meet the highest customer expectations in product quality & supply reliability, while maximizing the shareholder value.

Constantly look at new sources of revenue.

التمكين Empowerment العمل الجماعي Team work



الرؤية Vision

### Passion for Excellence, Be the BEST



#### البيئة والصحة والسلامة

إشراك كل الموظفين في برامج البيئة والصحة والسلامة.

مبادرات موظفي صحار ألمنيوم الخاصة بخفض التأثير البيئي لعمليات الشركة والوصول إلى مستوى صفر من الإصابات. إلتزام من قيادة الشركة

#### Environment, Health and Safety

بالتقليل والحد من المخاطر.

Total workforce engagement in EH&S.

Zero injuries and minimum environmental footprint initiatives by SA employees.

Committed leadership to mitigate and eliminate risks.

#### الموظفين

تمكين وإشراك القوى العاملة بالشركة. استخدام نظام فعال

إستخدام نظام فعال لتطوير الكفاءات. ————

مزایا تنافسیة. اعلام داخلی فعال.

تعزيز إلمام الموظفين بمختلف عمليات و أعمال الشركة.

#### People

An engaged and empowered work force.

Usage of talent development system.

Competitive Benefits.

Continuous competency improvements.

Strong internal communication.

Wide business literacy for the team.

#### الإنتاجية

إنجاز الخطط التي تتسم بالتحدي الخاصة بإنتاج الألمنيوم وتوليد الطاقة.

تحسين مستمر للعمليات من أجل تحسين الكفاءة.

الإبتكار - أحد مجالات تركيز الشركة اليومي.

تطبيق أفضل الممارسات العالمية في مجال الصيانة والاعتمادية وإدارة الأصول

#### **Productivity**

Achieve challenging plans for metal production and power generation.

Continuous process improvement on efficiency gains.

Innovation - a daily focus area.

Using world class best practices for maintenance, reliability and asset management

القيم Values

الركائز Pillars

> الأمانة والنزاهة Honesty and Integrity

الإحترام والثقة Respect and Trust

# قائمة المحتويات

٦	حول هذا التقرير
٧	كلمة رئيس مجلس الإدارة
9	كلمة الرئيس التنفيذي
Ш	محة عن الشركة
I۳	الحوكمة والفريق التنفيذي
19	ملخص أداء الاستدامة الاستراتيجية من ٢٠١١ إلى ٢٠١٤
רו	دارة الاستدامة
רו	إعداد التقارير الخاصة بالاستدامة
۲۳	الأطراف ذات العلاقة
۲٥	القضايا الرئيسية
۲۷	لبيئة والصحة والسلامة
٢9	الإدارة البيئية
۳۱	إدارة المخلفات
۳۲	إدارة المياه
μμ	الانبعاثات وجودة الهواء
۳о	السلامة
ሥገ	الصحة المهنية
۳٩	لموظفون لموظفون
۳3	بناء القدرات والتدريب
٤٥	إشراك الموظفين
٤٧	لإنتاجية
٤٩	آخر مستجدات إنتاجية المصهر
٥,	تحسين محطة توليد الطاقة
٥l	رفع كفاءة العمليات باستخدام النظم الافتراضية
٥٣	لأداء المالي
00	دعم التنمية الاقتصادية لسلطنة عُمان
৹ৗ	كفاءة التكاليف والإنتاجية
٥٧	لمسؤولية الإجتماعية للشركة
٥٩	استراتيجية المسؤولية الاجتماعية للشركة
ור	الخدمات المقدمة للمجتمع
ገሥ	إشراك الأطراف ذات العلاقة
٦٥	مؤسسة جسور
רר	مدرسة الباطنة العالمية
٦٧	لعملاء
٦9	عملائنا
VI	إدارة سلسلة التوريد والإستيراد
۷۳	لملحقات
۷۳	الملحق أ: المعايير التي تم اتباعها عند إعداد هذا التقرير
۷o	الملحق ب: أداء الشركة من عام ۲۰۱۱ حتى عام ۲۰۱۶
٧٩	الماحة باتبه فرميس وجتوع المبادية العالمية العراد التقابير

G4-22, G4-31

## حول هذا التقرير

يستعرض هذا التقرير الأداء الاقتصادى والبيئى والاجتماعي لصحار ألمنيوم باعتبارها من أهم العوامل المساهمة في التنمية المستدامة خلال عام ٢٠١٥. وفى هذا التقرير، الذي يعد تقرير الاستدامة السنوى السابع الذي تصدره الشركة، نواصل تطبيق أفضل الممارسات العالمية فيما يتعلق بالشفافية وإعداد التقارير الخاصة الاستدامة من خلال اعتماد المبادئ التوجيهية G4 المقدمة من المبادرة العالمية لإعداد التقارير Global Reporting Initiative. حيث أن هذا التقرير يمتثل "للمعايير الرئيسية" المقدمة من المبادرة العالمية لإعداد التقارير.

لمزيد من المعلومات حول المتغيرات التي تم اتباعها في هذا التقرير يرجى مراجعة الملحق أ.

يمكن تحميل هذا التقرير كملف بصيغة PDF من الموقع الالكتروني الخاص بشركة صحار ألمنيوم: www.sohar-aluminium.com

#### الملاحظات :

نحن نقدر ملاحظاتكم حول هذا التقرير. ولذلك، يرجى ارسال ملاحظاتكم على العناوين التالية:

البريد الالكتروني: info@sohar-aluminium.com هاتف: ۳۲۸ ۲٦۸۳۰۰۰ باثرة الاتصالات، صحار مديرة الاتصالات، دائرة الاتصالات، صحار ألمنيوم ص.ب. ۸۰ ر.ب: ۳۲۷۰ منطقة صحار الصناعية، سلطنة عمان

لتقديم ردود الأفعال أو الملاحظات أو للإبلاغ عن أي شيء يختص بشركة صحار ألمنيوم يرجى الاتصال بنا على: hotline@sohar-aluminium.com هاتف: ٩٦٨ ٢٦٨٦٣٣١٧



في إطار مساعي صحار ألمنيوم والتزامها تجاه حماية البيئة، يتوفر هذا التقرير كنسخة الكترونية فقط. يرجى مراعاة ذلك قبل القيام بطباعته.







## كلمة رئيس مجلس الإدارة



بعد مضی عقد علی بدء عملیاتنا في السلطنة، يسعدني ويزيدني فخرآ القول بأن صحار ألمنيوم أصبحت شركة رائدة في قطاع التعدين والصناعة، ومساهم قوى في الاقتصاد العماني، وكذلك تلعب دوراً رئيسيا في عملية التغيير للأفضل في محافظة شمال الباطنة. ونيابة عن جميع موظفى صحار ألمنيوم ومساهميها، يشرفني أن أعبر عن جزيل شكرى وعظيم امتناننى للمقام السامى لحضرة صاحب الجلالة السلطان قابوس بن سعيد المعظم – حفظه الله ورعاه – على الرؤية الحكيمة لجلالته والتى رسمت مسار التنمية والإزدهار طويل الأمد لبلادنا الحبيبة عمان، حتى تتبوآ مكانة مرموقة بين الدول. داعياً المولى عز وجل أن يمد في عمر جلالته وأن يغمره بموفور الصحة والسلامة وأن يحفظه قائدآ مُلهماً لعمان وشعبها أعواماً مديدة.

لقد ساهمت إدارة الاستدامة للركائز الست التي تمثل اللبنات الأساسية لاستراتيجية الشركة في نضوج صحار ألمنيوم بشكل شامل. ويمكننا اليوم القول، وبكل ثقة،

بأننا أصبحنا شركة تظهر التزاماً حقيقياً بالتميز والكفاءة، وكذلك أصبحنا شركة ذات حس عالي بالمسؤولية تجاه جميۓ الأطراف ذات العلاقة داخلياً وخارجياً.

وأود أن أغتنم هذه الفرصة لأشكر مجلس الإدارة على جهودهم وتوجيهاتهم المتواصلة، والفريق من أجل المضي قدماً بالشركة لتحقيق رؤيتها الاستراتيجية. كما اتقدم بالشكر لجميع العاملين في صحار ألمنيوم على ولاءهم والتزامهم بأهداف الشركة سواء على مستوى العمليات التشغيلية أو في إطار المسؤولية الإجتماعية.

فما كنا لنا أن نحقق النجاح والرخاء لمجتمع الباطنة وللشعب العماني دون إتاحة الفرصة لجميع الفرق العاملة في الشركة والإستماع لآراءهم واقتراحاتهم، وكذلك التركيز على تعظيم الأثر الإيجابي لذلك على التنمية الاقتصادية لصحار بشكل خاص وعمان بشكل عام، وقد تطورت الشركة وأصبحت ترتكز على الممارسات المستدامة مع التمسك

بالقيم العمانية الأصيلة.

ويعد تقرير الاستدامة السنوى، في نسخته السابعة، أداة مهمة لمواصلة إشراك جميع الاطراف ذات العلاقة وخلق قناة تمكنهم من معرفة المزيد عن المسيرة التي تسلكها صحار ألمنيوم. كما أن هذا التقرير يضع الهيكل واطار العمل الصحيح لتقييم وعرض اداءنا من خلال عدد من المحاور المهمة لنجاحنا على المدى الطويل. وهو يعتبر مقياس لالتزامنا تجاه النمو والتنوع الاقتصادى والالتزام بالمعايير البيئية المناسبة ودعم المواهب المحلية وقاعدة الموردين المحليين والعمل بطريقة تتميز بالشفافية وحس المسؤولية، وتليق بمستوى وقيمة شركتنا فى المجتمع الصناعي العُماني.

مع تحياتي...

ملهم بن بشير بن عبدالله الجرف رئيس مجلس الإدارة، صحار ألمنيوم

G4-1, G4-14

ويمكننا اليوم القول، وبكل ثقة، بأننا أصبحنا شركة تظهر التزاماً حقيقياً بالتميز والكفاءة، وكذلك أصبحنا شركة ذات حس عالي بالمسؤولية تجاه جميع الأطراف ذات العلاقة داخلياً وخارجياً.



# كلمة الرئيس التنفيذي



يسرني أن أقدم لكم النسخة السابعة من تقرير الاستدامة السنوي لصحار ألمنيوم، وكلي ثقة بأن هذا التقرير سيتيح لكم الفرصة لإلقاء نظرة موسعة عن التزام الشركة تجاه العمل بطريقة منظمة ومتقدمة على نحو يتماشى مع الأهداف المحددة في استراتيجية الأعمال الخاصة بنا.

لقد كان عام ٢٠١٥ عاماً مميزاً لصحار ألمنيوم وقد حققنا فيه العديد من النجاحات الجديرة بالتقدير والثناء. ونحن نفخر بكوننا أحد أكثر مصاهر العالم كفاءة من حيث استهلاك الطاقة، فقد وصل معدل استهلاك الطاقة خلال عام ٢٠١٥ إلى ١٠٧ جيجا جول لكل طن، وهو أقل معدل حققته الشركة. كذلك تم خلال عام ٢٠١٥ تصنیف آکثر من ۲۰ آثر بیئی لعملیاتنا فی مستوی "منخفض" أو "منخفض جدا". ونحن مستمرون في تقييم الأثر البيئي للعمليات بما يتماشي مع القوانين واللوائح الوطنية وأفضل الممارسات البيئية العالمية. وقد حصلت الشركة في العام الماضي على جائزة المسؤولية الاجتماعية على مستوى الوطن العربي في مجال المسؤولية البيئية وذلك في إمارة دبى، ويعد ذلك تكريماً مستَحقاً نظير التزامنا بتنمية البيئية المستدامة.

وكذلك سجل العام ٢٠١٥ أفضل النتائج للشركة من حيث معدلات السلامة وذلك منذ بدء تشغيل عمليات المصنع، كما يسرنا أن نعلمكم بأن روزنامة السلامة وإدارة نمط الحياة خلال ذلك العام قد كانت حافلة بالعديد من الدورات والأنشطة وورش العمل

وكذلك الحملات الهادفة إلى توفير حياة صحية ومستدامة لموظفينا وعائلاتهم.

وقد کان ومازل موظفونا علی رأس قائمة إهتماماتنا الرئيسية فى العديد من مبادرات إدارة الاستدامة الرئيسية التى نفذتها صحار ألمنيوم خلال عام ه۱۰۱. فقد تم تدشین نظام جدید ومعدل لتكريم الموظفين حمل اسم "نادی ممتاز" والذی یضم حالیا ۸۰۰ عضوا نشطا من الموظفين. وتواصل الشركة إلتزامها القوى بدعم رؤية عمان ۲۰۲۰ من خلال تطبیق سیاسة التعمين حيث وصلت نسبة العمانيين العاملين في الشركة إلى ٧٤٪ من إجمالي القوى العاملة. إضافة إلى ذلك فقد شاركت الشركة فى مختلف المعارض الوظيفية التي نظمت في شتى أرجاء السلطنة بهدف إعطاء الفرصة للمواطنين العمانيين المؤهلين من الإلتقاء بموظفينا ومسؤولى التوظيف والتعرف على فرص العمل المتوفرة. وقد قدمت الشركة كذلك ٥٧ فرصة عمل للخريجين الجدد فى شهري يوليو وأغسطس من عام ١٠١٥، وهذا يأتي ضمن سعى الشركة لتطوير المواهب

ويبقى التركيز على إدارة المواهب أساساً للمنهج التشغيلي الذي نتبعه. ونتيجة لذلك، فقد كان الأداء العام للموظفين خلال عام ٢٠١٥ قويا وهذا ما مكِّن الشركة من تحقيق نتائج متميزة في مجالات الإنتاج والسلامة والتكلفة. وقد قمنا بتطبيق استراتيجيات اتصالات قوية بهدف رفع مستوى

الوعي حول التكلفة لضمان رفع مستوى الوعي لدى جميع الموظفين حول التفاصيل المالية للشركة وتأثيرهم عليها. وتنتهج الشركة منهجاً يتركز على "إيجاد القيمة" ويتم من خلاله تنفيذ ومتابعة المشاريع ذات الأثر الإيجابي على الدخل أو السيولة المالية. وتعتمد العديد من هذه المشاريع على أفكار تم طرحها من قبل موظفينا والذين نقوم دائما بتشجيعهم على تقديم الاقتراحات

وقد تمكنا خلال عام ٢٠١٥ من توفير ١,٩٥ مليون دولار أمريكي في التكاليف نتيجة لمكاسب الإنتاج هذه، وبينما تمضي الشركة قدماً في برامج التحسين الرأسمالي بما في ذلك مشروع زيادة شدة التيار، فإن ذلك سيؤدي إلى التحسن في كل من متانة ستكون عوامل رئيسية في إيجاد القيمة. وقد بلغت القيمة التي تم توفيرها في المصنع خلال عام ٢٠١٥،

ولا يسعني هنا إلا أن أعرب عن بالغ شكري وتقديري لكل فرد من أفراد فريق عملنا – بدءاً بمجلس الإدارة إلى فريق الإدارة والتنفيذيين وجميع العاملين في المصنع – على مساهماتهم في جعل هذا العام تجسيداً حقيقيا لإستحقاق الأفضلية.

> **سعيد بن محمد المسعودي** الرئيس التنفيذي، صحار ألمنيوم

ويبقى التركيز على إدارة المواهب أساساً للمنهج التشغيلي الذي نتبعه. ونتيجة لذلك، فقد كان الأداء العام للموظفين خلال عام ه١٠٦م قويا وهذا ما مكّن الشركة من تحقيق نتائج متميزة في مجالات الإنتاج والسلامة والتكلفة ﴿ ﴾



G4-3, G4-45, G4-6, G4-7, G4-8, G4-9, G4-56

## لمحة عن الشركة

تم تأسيس شركة صحار ألمنيوم كأول مصهر للألمنيوم في سلطنة عُمان. حيث تعد الشركة أحّد المعالم الصناعية الرئيسية في السلطنة، والتي تساهم في خلق فرص جديدة ومتنوعة للتنمية المستدامة التى تسعى إليها السلطنة. وقد تأسست الشركة في عام ٢٠٠٤، وتشترك في ملكيتها كُل من شركة النفط العمانية وشركة أبو ظبى الوطنية للطاقة (طاقة) وشركة ريو تينتو. وتعد لبنة من لبنات التطور الصناعى لقطاع المعادن والصناعات التحويلية في منطقة الباطنة.

وقد استفادت الشركة من خبرات وتقنيات الإنتاج العالمية التي تتمتع بها شركة ريو تينتو، والتي تُعد الشركة الرائدة عالمياً في مجال استخراج وإنتاج الألمنيومّ. وحيث أن

صحار ألمنيوم هي مصهر الألمنيوم الأول والوحيد في سلطنة عُمان، فإن الشركة تلعب دوراً ريادياً في القطاع من خلال التزامها بالقيام بتشغيل عملياتها بشفافية ومسؤولية. ومن خلال تطبيق قيمها المتمثلة في تمكين القوى العاملة فيها، والأمانة والنزاهة، ووالثقة والإحترام المتبادل، فإن الشركة تسعى إلى أن تصبح معياراً للمصاهر في العالم، مع مساهمتها فى التنّمية المستدامة في منطقة البآطنة بشكل خاص والسلطنة بشكل عام.

#### أصول الشركة

تقع شركة صحار ألمنيوم في الباطنة في سلطنة عُمان. وتستخدم الشركة تقنّية "آي بي ٣٩"الرائدة عالميا في عملياتها التشغيلية في المصنع، وهذا يمكنها من من إنتَّاج ٣٨٠,٠٠٠ طن

مترى من الألمنيوم الأولى سنويا. إضافَة لذلك، تمتلك الشرَّكة محطة لتوليد الطاقة بقدرة تصميمية تصل إلى ١٫٠٠٠ ميغا واط. وكذلك تمتلك مرفأ خاص فی منطقة میناء صحار قادر على استَقبال السفن التي تصل سعتها إلى ٧٥,٠٠٠ طن مترّى لاستيراد المواد الخام وتصدير الألمنيُّوم الأولى. وقد حصلت الشركة على شهادة الآيزو ۲۰۰۸:۹۰۰۱ لكل من المسبك ومحطة توليد الطاقة. كما حصلت الشركة على شهادة الآيزو ١٠٠١؛٤٠٠١ وشهادة الآيزو ۲۰۰۷:۱۸۰۰ لأنظمة إدارة البيئة والصحة والسلامة.

### القيم الأساسية لصحار ألمنيوم

التمكين

العمل والنزاهة الجماعي

الاحترام والثقة



شركة النفط العمانية ش.م.ع.م. Oman Oil Company S.A.O.C.



الأمانة

RioTinto



# رسالتنا

تنمية وتحقيق النمو والازدهار لمحافظة الباطنة من خلال التميز

# رؤيتنا

شغف التميز لاستحقاق الأفضلية



G4-34, G4-35, G4-36, G4-38, G4-39, G4-40, G4-48, G4-49

# الحوكمة والفريق التنفيذي

يعد كل من الحوكمة القوية والالتزام تجاه تحمل المسؤولية والشفافية عاملان رئيسيان للكيفية التى تشغل فيها صحار ألمنيوم عملياتها. وقد تبنت الشركة وطورت أنظمة إدارة واشراف عالمية لتحسين كفاءة وشفافية وجودة عملياتها على كافة المستويات؛ ويتم الإشراف على إتخاذ القرارات فيما يتعلق بالعمليات التشغيلية من قبل مجلس الإدارة واللجنة التنفيذية.

### إدارة الشركة

تعمل صحار ألمنيوم تحت اشراف مجلس إدارة يتكون من خمسة أعضاء يمثلون الشركات المساهمة. ويحضر كل من الرئيس التنفيذي لصحار ألمنيوم ورئيس العمليات والرئيس المالى اجتماعات مجلس الإدارة الفصلية. وقد أصبح ممثل شركة النفط العُمانية رئيساً لمجلس الإدارة اعتباراً من تاريخ ١٩ فتراثر ۲۰۱۲.

ويشغل أعضاء مجلس الإدارة مناصبهم لمدة محددة ويحصلون على مكافآت ثابتة كما هو محدد في إتفاقية المساهمين.

### مجلس إدارة صحار ألمنيوم



ملهم بن بشير بن عبدالله الجرف شركة النفط العُمانية (رئيس مجلس الإدارة)



سعادة عبد العزيز الحميدى طاقة (عضو)





سعادة عبد الله النعيمى

طاقة

(عضو)



الدكتور أمير ميرشي ريو تينتو (عضو)

### إشراك الإدارة التنفيذية فى القضايا المتصلة بالاستدامة

محمد اللواتي

شركة النفط العُمّانية

(عضو)

يشرف الفريق التنفيذي ويشارك في عملية متابعة الأداء المستدام بشكل دوري من خلال اللجنة التنفيذية ومجلس الإدارة. حيث يطلع مجلس الإدارة على آخر المستجدات المقدمة من أعضاء اللجنة التنفيذية حول الأداء ومقارنته بالركائز الست التى تعتمد عليها استراتيجية الاعمال الخاصة بصحار ألمنيوم خلال اجتماع مجلس الإدارة بالإضافة إلى المشاركة في العديد من المواضيع الأخرى وذلك حسب الحاجة وبشكل دورى. إن استراتيجية الاعمال الخاصة بصحار ألمنيوم هي أساس تقييم قوة وأداء الشركة بما في ذلك مقاييس الأداء الخاصة بالبيئة والصحة والسلامة، والموظفين، والأداء المالي، والإنتاجية، والمسولية الإجتماعية للشركة، والعملاء.

G4-34, G4-38

# اللجنة التنفيذية

تعتبر اللجنة التنفيذية لصحار ألمنيوم مسؤولة عن إدارة العمليات اليومية للشركة. وتتكون من أربعة أعضاء وهم الرئيس التنفيذى ورئيس العمليات والرئيس المالى ومدير عام العمليات. وتجتمع اللجّنة بشكل يومى لمناقشة تقدم الشركة مقارنة باستراتيجية الأعمال الخاصة بصحار ألمنيوم. وبهذه

الطريقة، تقوم اللجنة التنفيذية بالمشاركة بشكل دقيق في المواضيع الخاصة بالاستدامةً.

### أعضاء اللجنة التنفيذية في صحار ألمنيوم



سعيد بن محمد المسعودي الرئيس التنفيذي



جيرى فان ألفن

كريس موراي مدير عام العمليّات



الرئيس المالي



سيرج جوسلين رئيس العمليات

G4-34, G4-37, G4-58

# اللجان التابعة لمجلس الإدارة

هنالك ٣ لجان فرعية تتبع مجلس الإدارة وهى:

ا. لجنة التدقيق المالي والمخاطر
 ك. لجنة الموارد البشرية
 ٣. لجنة مراجعة الأعمال

تقوم لجنة التدقيق المالي والمخاطر والتي تتكون من ممثل من كل من الشركات المساهمة والرئيس المالي في صحار ألمنيوم بمراجعة ودراسة كافة الشؤون المالية وتلك المتعلقة بالتدقيق والمخاطر والتي يتم كما تقوم بدعم أو رفض المواضيع المتعلقة بهذه الجوانب. و تلعب اللجنة دور لجنة التدقيق في الشركة. وتجتمع بشكل ربع سنوى.

تتكون لجنة الموارد البشرية من ممثل من كل من الشركات المساهمة والرئيس التنفيذي لصحار ألمنيوم. ويشغل مدير إدارة الموارد البشرية منصب أمين سر اللجنة. وتقوم اللجنة بتقديم الدعم والمشورة لمجلس الإدارة حول كافة الشؤون المتعلقة بالموارد البشرية. وتجتمع مرتين في

أما لجنة مراجعة الأعمال فتتكون من ممثل واحد على الأقل من كل من الشركات المساهمة بالإضافة إلى والرئيس العمليات ومدير عام العمليات واتجتمع اللجنة قبل اجتماعات مجلس الإدارة لمراجعة ودراسة أي النفقات الرأسمالية الكبيرة وبنود رأس المال المخططة والمراجعة الفنية والأداء التشغيلي للمصنع. ونتيجة لذلك تعد اللجنة تقريراً تبين فيه دعمها أو رفضها للمواضيع المتعلقة بهذه الجوانب ليتم تقديمه لمجلس الإدارة.

#### عمليات التدقيق في الشركة

يتم القيام بعدد من عمليات التدقيق بشكل سنوي أو بشكل خاص لضمان كفاءة وفعالية عمليات الشركة واعتماد التقارير المالية وامتثالها للقوانين والتشريعات والمعايير. وبالإضافة إلى ذلك تتم عمليات التدقيق المستقلة لصحار ألمنيوم بواسطة التدقيق المنظم والدوري وكذلك التقييم للضوابط الداخلية وأنظمة الإدارة.

وتساعد عمليات التدقيق هذه على تحقيق الأهداف الموضوعة والتفوق عليها والتي تتضمن جودة المنتج وقوة الأداء المالي والتشغيل.

ومن بين عمليات التدقيق التي تتم خلال السنة:

ا. عمليات التدقيق الخارجي للجودة، والبيئة، والصحة والسلامة، والتي تتم بشكل سنوي لتحديد معايير أداء الشركة مقارنة بالمستويات العالمية والتي من بينها شهادة الآيزو ، وشهادة الآيزو ٢٠٠٤١:١٠٠١ وشهادة الآيزو ٢٠٠٤١:١٠٠١. ٢. عمليات التدقيق التأمينية

الخارجية التي تتم نيابة عن الجهات الدائنة وشركات التأمين. ٣. عمليات التدقيق الخارجية حسب المعايير المالية الدولية والقانون

العماني. ٤. عمليات التدقيق تشغيلية السنوية التي تتم بواسطة خبير حارجي نيابة عن الجهات الدائنة. ه. عمليات التدقيق الفنية المتخصصة التي تتم بدعم من خبراء خارجيين أو خبراء من شركة

ريو تينتو.

#### سياسة صحار ألمنيوم للإبلاغ عن المخالفات

كجزء من إلتزامنا بتبنى منهجية قوية وشفافة في سلوكيات الأعمال، قامت صحار ألمنيوم بتطبيق سياسة صافرة الإنذار والتى توضح القنوات المتبعة للإشارة إلى أوالتبليغ عن الممارسات المرتبطة بالفساد أو الرشاوى أو غيرها من التصرفات المخالفة للسلوكيات المتبعة في الشركة. وقد بدأ العمل بتطبيق هده السياسة في عام ٢٠١٢، وهى متوفرة للجميع على الموقع الالكترونى لشركة صحار ألمنيوم. ويشتمل برنامج الإبلاغ عن المخالفات على رقم هاتف وبريد الكتروني للإبلاغ عن المخالفات دون الإفصاح عن هوية الشخص المبلغ وهو متاح لكافة الأطراف ذات العلاقة بما في ذلك الموظفين والمساهمين والشركاء التجاريين وعامة الجمهور.

وسائل الاتصال المتاحة للإبلاغ عن المخالفات: هاتف: ٣٣١٧ ٢٦٨٦ ٩٦٨ بريد الكتروني: Hotline@sohar-aluminium.com

إن سياسة الإبلاغ عن المخالفات ومعلومات الاتصال معروضة على الشبكة الداخلية لشركة صحار ألمنيوم والموقع الإلكتروني العام وقنوات التواصل الإجتماعي وجميع المنشورات الخارجية الأخرى الصادرة عن الشركة.

G4-34

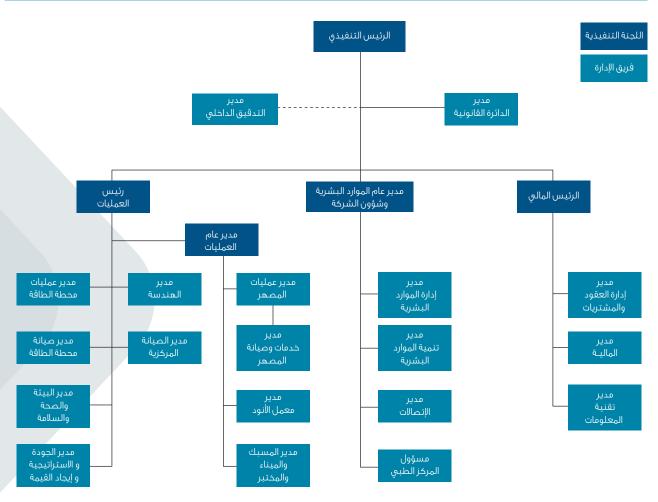
#### ميثاق قواعد السلوك المهنى

يوضح ميثاق قواعد السلوك الخاص بصحار ألمنيوم السلوكيات المتوقعة في مكان العمل. ويلخص الميثاق السياسات والإجراءات المهمة التي تمكننا من إتباع السلوك الصحيح في الجوانب الشخصية والأخلاقية وعندما يتعلق الأمر بالقوانين وتنفيذ الأعمال. ويبين الميثاق المسؤوليات المتبادلة بين صحار ألمنيوم وموظفيها وكذلك الشركاء التجاريون والمجتمع بشكل عام.

ويعزز الميثاق سياسة الإبلاغ عن المخالفات والتي تشجع الموظفين والجهات الخارجية على الإفصاح عن انتهاكات ميثاق قواعد السلوك. ويتوفر نظام الإبلاغ عن المخالفات على الموقع الإلكتروني للشركة.



# الهيكل التنظيمي للفريق التنفيذي والفريق الإداري في صحار ألمنيوم







G4-9, G4-10

# ملخص أداء الاستدامة الاستراتيجية ٢٠١٥ – ٢٠١٥

۲۰۱۰	L¹IE	۲۰۱۳	ריור	الوحدة	المؤشر	ركائز الاستدامة
.,0.	۰,٤٧	.,09	.,9.	كلغم / طن من الألمنيوم	كثافة إنبعاثات الفلورايد	
				اجمالی ثانی أکسید	كثافة إجمالي إنبعاثات ثاني	
V,oI	٧,٤٧	V,Λο	۷,٦٢		" أكسيد الكربون*	
ר,רו	ſ,l	10,0	ר,וו	كلغم / طن من الألمنيوم	التخلص من المخلفات	
				كلغم من النفايات غير المعاد	كثافة انتاج المخلفات	
ר,רו	re,9e	۲۰,۹٥	ו,,רו	تدويرها/طن من الألمنيوم		
Γ,9ΓΛ,ΓοV	Γ, Ίξο, ΛΊξ	ા,૧ન,૦૫	ו,ר.ז,וצו	متر مكعب	استخراج مياه الآبار المالحة	
				متر مكعب	مياه الصرف الصحي المعالجة	
188,88	III,oVV	118,10 <sup>11</sup>	IMI,VVV		لأغراض الري	البيئة والصحة
				متر مكعب	مياه البحر المستخدمة	والسلامة
۳۷۲,۲۵ <i>۰</i> ,٤۱۹	۳٦٥,٢٠٩,٤٠٥	<b>μοξ</b> 'μο <b>ν</b> ' <u></u> 'λ	۳۱٦,۷٥٦,۳٦ <i>،</i>		للتبريد	
٠,٢٠	.,IV	., <b>p</b> p	۰,۳۷	۰۰۰,۰۰۰ ساعة عمل	معدل وقوع الإصابات	
٠,٥٤	.,0.	٠,٧٠	۰,۸٥	۲۰۰٫۰۰۰ ساعة عمل	الإصابات/الأمراض المسجلة	
				۲۰۰٫۰۰۰ ساعة عمل	معدل وقوع الإصابات	
٠,٣.	.,µф	., <b>w</b> w	۰,۳۲		المضيعة للوقت**	
				الأشخاص الذي تم فحصهم	مراقبة التعرض البيئي	
					للهيدروكربونات	
٦	٦	רר	-		العطرية متعددة الحلقات	
Γ,οξξ	Г,РоР	1,181	_	عدد الحالات التي تم تقييمها	مراقبة حالات الاجهاد الحراري	
				عدد الموظفين	عدد الزيارات للمركز الصحي	
V,#E9	V,I79	٦,٨٥٣	_		للفحص الطبي أو العلاج	
٩٨٢	9V9	990	901	عدد الموظفين	القوى العاملة	
٧٤	VI,9	VI,V	Vr,1	النسبة المئوية	معدل التعمين	
				النسبة من إجمالي الموظفين	معدل توظيف الشباب	
37	۳۱	٤.	-	من ۱۸ إلى ۳۰ سنة		
۳,۹	۳,۸	۳,۹	-	النسبة من إجمالي الموظفين	معدل الاناث الموظفات	الموظفين
				النسبة المئوية	معدل دوران الموظفين	
۲۸,3	٦,٤	0,9	J.,W			
Iſ	Iſ	IE	Į.	عدد أيام التدريب لكل موظف	تدريب الموظفين	

<sup>\*</sup> يشمل الانبعاثات الناتجة عن كافة مرافق صحار ألمنيوم بما في ذلك المصهر، ومحطة توليد الطاقة والميناء.

<sup>\*\*</sup> يشمل أيام التغييب عن العمل وحالات ساعات العمل المحددة.

# ملخص أداء الاستدامة الاستراتيجية ٢٠١٥ – ٢٠١٥

۲۰۱۰	L·18	r.im	ריור	الوحدة	المؤشر	ركائز الاستدامة
۳۷۷,۱۸٦	<b>۳</b> ٦٣,οΓΛ	<b>۳</b> ٥٤,٣٦٩	۳٦٠,١٦٩	طن	إنتاج المعدن الساخن	الإنتاجية
٤٩.٨	٥٠,٢	٤٨,٦	٥.,٢	النسبة المئوية	كفاءة توليد الطاقة	<u></u>
PP,PEE,II7	٦٣,٤٥٦,٤٣٠	٤١,٧٨٠,	٥٨,٤,	دولار أمريكي	المبلغ الذي أنفق على الموردين المحليين*	الأداء المالي
٥Λ	78,1	۷۲,۰	V.,.	النسبة المئوية من إجمالي الموردين	اجمالي الموردين المحليين	
۱٫٦٨٥,٧٢٦	9VC,"CV	ו,۳٦١,۲۹۲	1,٣٨٧,٦٤١	دولار أمريكي	اجمالي الاستثمارات المجتمعية	المسؤولية
٦	٥	-	-	العدد الإجمالي	فعاليات إشراك المجتمع	الاجتماعية للشركة
۸۲,۷.	۷۳,Λ	<b>ા</b> ,۳٤٩	ol,EΓΛ	طن سنويا من المعدن الساخن	المبيعات للعملاء المباشرين (الشركة العمانية لصناعات الألمنيوم التحويلية والشركة العمانية لدرفلة الألمنيوم)	العملاء
099,୮۳۱	<b>E</b> 99,ገ <b>E</b> ۳	<b>ዕገ</b> ገ,ለሥና	7٢٨,٥٣١	متر مکعب	تصدير المياه لشركة مجيس للخدمات الصناعية	

<sup>\*</sup> تعرّف صحار ألمنيوم "الموردين المحليين" على أنهم الشركات التي تشغل عملياتها بشكل أساسي داخل الحدود الجغرافية لسلطنة عُمان، وينطبق هذا التعريف على إدارة العقود والمشتريات.



G4-2, G4-18, G4-29, G4-30

### إدارة الاستدامة

تعد التنمية المستدامة أمرأ محوريآ نظراً للدور الذى تقوم به صحار ألمنيوم من جهة ولعملياتها من جِهة أخرى. وكشركة رائدة في قطاع صناعة المعادن في سلطنة عمان تمثل صحار ألمنيوم مثالا حياً لرؤية السلطنة التي تتجه نحو تنويع مصادر الدخل للاقتصاد العمانى وإيجاد فرص توظيف جديدة للشباب العماني، وقد تطورت الشركة منذ تأسيسها في عام ٢٠٠٤ لتصبح جهة العمل المفضلة في القطاع الصناعي بالسلطنة وتخدم كمحفز للتطوير الاقتصادي والاجتماعي في منطقة الباطنة في سلطنة عُمان. وتواصل صحار ألمنيوم دمج مبادئ التنمية المستدامة في عملياتها من خلال الاستثمار فى أنظمة إدارة شاملة، والالتزام بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية المحلية إضافة إلى الالتزام بالشفافية والمسؤولية.

#### إعداد التقارير الخاصة بالاستدامة

يتم القيام بإعداد التقارير الخاصة بالاستدامة بشكل سنوى فى صحار ألمنيوم منذ عام ٢٠٠٩. وخُلالٌ هذه الفترة، تطور التقرير بشكل كبير ليعكس فهمنا الواسع لعلاقتنا بالأطراف ذات العلاقة وتأثير الشركة وعملياتها على سلطنة عُمان. ويركز هذا التقرير السنوى على تقييم أدائنا من النواحى الاقتصادية والاجتماعية والبيئية وإيجاد عرض واضح وموحد عن كيفية تقدمنا مع رؤيتنا لإيجاد التنمية المستدامة. وستستمر عملية إعداد التقارير فى التطور لتعكس خطتنا الاستراتيجية وإدارة أدائنا الذى يتطور عاما بعد عام. وتعد عملية إعداد هذا التقرير فرصة لفريقنا لينمو ويتعلم حيث نقوم بجمع ممثلين لمختلف الركائز الاستراتيجية لأعمالنا (الصفحتين ٢ و ٣) ومناقشة الإنجازات والأهداف الاستراتيجية وأولويات الأطراف ذات

العلاقة. ونحن فخورون بشمولية تقريرنا ونلتزم بمواصلة إعداد هذه التقارير سنويا كعملية متعددة التخصصات. ولتطوير التقرير الصادر عنا لعام ٢٠١٤ ، قمنا بإشراك استشاری خارجی فی مجال الاستدامة لمساعدتنا فى الانتقال نحو المبادئ المحدثة G4 الخاصة بالمبادرة العالمية لإعداد التقارير من خلال التركيز بشكل أكبر على الأطراف ذات العلاقة وعلى مراجعة الأداء الاستراتيجي. ونحن نأمل بأن يستمر هذا التقرير في خدمة الأطراف ذات العلاقة كأداة لفهم الشركة وتأثيرها وأولوياتها الاستراتيجية. وكجزء من إلتزام صحار ألمنيوم بحماية البيئة، لم يتم طباعة التقرير الخاص بهذا العام، ويمكن تحميله كنسخة إلكترونية بصيغة بى دى أف

من موقع الشركة الإلكترونى: ّ

www.sohar-aluminium.com.







### المبادئ الارشادية المستقاة من رؤية عُمان ٢٠٢٠

إن رؤية عُمان ٢٠٢٠ هي خطة طويلة الأمد تم صياغتها في عام ١٩٩٥ لتحقيق التنمية المستدامة لسلطنة عُمان خلال الخمسة وعشرين عام المقبلة. ويعد كل من توفير فرص العمل والتنوع الاقتصادي وتنمية المجتمع والإدارة البيئية أولويات رئيسية في رؤية عُمان ٢٠٢٠. وتشكل أساس الركائز الست لاستراتيجية الأعمال الخاصة بصحار ألمنيوم (الصفحتين ٢ و٣). ويمكن الحصول على معلومات عن الأهداف الرئيسية والخاصة بالأداء في هذا التقرير، حيث تم تخصيص فصل كامل من هذا التقرير لكل من الركائز الست.



G4-24, G4-25, G4-26, G4-27

## الأطراف ذات العلاقة

#### الأطراف ذات العلاقة

تشكل الأطراف ذات العلاقة في صحار ألمنيوم جزءاً لا يتجزأ من نجاح الشركة. إن إشراك الأطراف ذات العلاقة جزء رئيسي من التزامنا الاستراتيجي بالاستدامة، وتسهم العلاقات والشراكات مع الأطراف ذات العلاقة بشركتنا في تعزيز أعمالنا وإيجاد فرص جديدة لتحقيق الأهداف والأولويات المشتركة.

#### تحديد الأطراف ذات العلاقة

تقديرا منا للأهمية الاستراتيجية لغهم وإشراك الأطراف ذات العلاقة المرتبطة بنا، قمنا بتحديد كل من أدوار وتوقعات وطرق الإشراك المتاحة لكل من مجموعات الأطراف ذات العلاقة الرئيسية في القائمة أدناه.

كيف تقوم صحار ألمنيوم بالتعامل مع أولويات الأطراف ذات العالقة:	أولويات صحار ألمنيوم:	أولويات الأطراف ذات العلاقة.	مجموعة الأطراف ذات العلاقة
			الأطراف ذات العلاقة الداخلية
– مزايا تنافسية – خطط أداء القوى العاملة – برامج التدريب والقيادة – العيادة الطبية وفعاليات المحافظة على الصحة – برامج إشراك الموظفين والمجتمع	– مكان عمل آمن ومنتج – المحافظة على الشركة كجهة العمل المفضلة في سلطنة عُمان – تطوير المواهب والتوظيف طويل الأجل – قوى عاملة تتمتع بصحة جيدة وتشعر بالسعادة للعمل في الشركة – تمكين و أشراك القوى العاملة بالشركة	– إستدامة العمليات – الرواتب والمزايا – ظروف العمل والسلامة الشخصية – التطوير الشخصي والتقدم المهني – ثقافة الشركة ومكان العمل – المساهمة في المجتمع	جميعٌ موظفي شركة صحار ألمنيوم وعائلاتهم والعاملين بدوام كلي والنقابة العمالية لصحار ألمنيوم والمتعاقدون
			المساهمون والدائنون
– رسالة الشركة و رؤيتها و استراتيجيتها التجارية – ميثاق قواعد السلوك المهني وتوضيح ممارسات الإدارة في اتفاقية المساهمين – تدقيق داخلي و خارجي للأداء و الممارسات – تقديم تقارير الاستدامة وتقارير المساهمين السنوية.	– الشفافية والنزاهة والمسؤولية – إدارة الكلفة بشكل فعّال – الكفاءة و الاعتمادية التشغيلية – الريادة في تطوير الصناعات التحويلية في قطاع الألمنيوه – حوكمة الشركة ومكافحة الفساد – إدارة المخاطر على نحو فعّال	– عمليات موثوقة وآمنة – الأداء المالي – الاستثمار بشكل آمن وتسديد الديون – ضبط الكلفة والإنتاج الفعال – حوكمة الشركة – المساهمة في أهداف التنمية الوطنية والاقليمية	شركة النفط العُمانية، شركة أبو ظبي الوطنية للطاقة (طاقة) وشركة ريو تنتو، ومجموعة من البنوك العالمية الدائنة

G4-15, G4-24, G4-26, G4-27

كيف تقوم صحار ألمنيوم بالتعامل مع أولويات الأطراف ذات العلاقة.	أولويات صحار ألمنيوم:	أولويات الأطراف ذات العلاقة؛ أولويات صحار ألمنيوم:	
			الحكومة
– التواصل الدائم مع الوزارات والجهات التنظيمية – تقديم تقارير الاستدامة وتقارير المساهمين السنوية – اعتماد المعهد التدريبي من قبل وزارة القوى العاملة – أداء مبيعات وإنتاج الألمنيوم	– تطوير الريادة في قطاع الألمنيوم – برامج التعمين والتدريب على القيادة – الحوكمة وميثاق قواعد السلوك المهني – العتماد الدولي (ISO) والتدقيق المحلي للأداء و الامتثال	– المساهمة في الاقتصاد الوطني – تطوير الصناعات التحويلية – العمالة الوطنية وتطوير المواهب – إدارة الشركة – الامتثال التنظيمي	مكتب محافظ شمال الباطنة، ومكاتب ولاة صحار ولوى وشناص وصحم ومجلس الشورى و وزارة القوى العاملة و وزارة التجارة والصناعة و وزارة المالية ووزارة البيئة والشؤون المناخية ووزارة التنمية الاجتماعية وبلديات كل من ولاية صحار و ولاية لوى وشرطة عُمان السلطانية وهيئة تنظيم الاتصالات والاتحاد العام لعمال سلطنة عُمان
			وسائل الاعلام
– فعاليات إشراك المجتمع – التواصل الدائم مع الجهات الإعلامية – سياسة التبليغ عن المخالفات – تقرير الاستدامة السنوي – توفير المواد اللازمة لتقصي الحقائق حول الشركة في كافة الأوقات	– تعزيز أهمية صحار ألمنيوم في المجتمع – الظهور الإعلامي للخدمات المجتمعية – العلاقات الإعلامية التعاونية	– فعاليات إشراك المجتمع المحلي والوطني – المساءلة والشفافية	وسائل الاعلام المحلية والوطنية والعالمية الالكترونية والمطبوعة والإذاعة والتليفزيون
			شركاء الأعمال
– اختيار وتقييم الموردين – المناقصات والاعلانات العامة – خدمة الزبائن والخدمات اللوجستية – دعم المبادرات الوطنية المتعلقة بالشركات الصغيرة والمتوسطة واستحداث الفرص للشركات المحلية.	– رضا العملاء – تسليم قوائم أسعار المنتجات في الوقت – المحافظة على العملاء و كسب عملاء جدد – التأثير على الاقتصاد الوطني من خلال عمليات الشراء المحلية	– عملية طرح مناقصات وتعاقد تمتاز بالشفافية والمساواة – دفع المستحقات في الأوقات المحددة – جودة المنتج وموثوقية التسليم – بناء الاتصالات والعلاقات	العملاء، الموردون، مقدمو الخدمات. والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة
			الشركاء الاجتماعيون
– فعاليات إشراك الأطراف الرئيسية ذات العلاقا – الاستثمار في البنية التحتية – برامج المسؤولية الاجتماعية للشركة – برنامج صحار ألمنيوم التطوعي – دعم خلق فرص وظيفية في قطاع الصناعات التحويلية	– إشراك المجتمع والموظفين – الاعتراف بالشركة كأصل مهم من قبل المجتمع المحلي – تعظيم الأثر الإيجابي للشركة على المجتمع	– فرص التدريب والبحث العلمي – الشراكات والرعايات – الاستثمار في المجتمع	المجتمعات المحيطة، المؤسسات التعليمية ومدرسة الباطنة العالمية ومؤسسة جسور والمستشفيات والمستوصفات والمؤسسات غير الحكومية والمؤسسات غير الربحية
			الجماعات المؤثرة
– المشاركة في الفعاليات الكبرى في صناعة الالمنيوم – الحصول على الشهادات العالمية للعمليات (الآيزو، OHSASإلخ)	– الاعتمادية التشغيلية – الربحية وإيجاد العائدات – السمعة الجيدة والريادة – تبادل المعرفة	– نزاهة الإنتاج والتشغيل – مبيعات وموثوقية المنتج – اشراك الشركات – تبادل المعرفة	المعهد الدولي للألمنيوم والمجلس الخليجي للألمنيوم وSohar Links وغرفة تجارة وصناعة عُمان والمصاهر الأخرى في دول مجلس التعاون الخليجي والمدققون

G4-2, G4-18, G4-19, G4-21, G4-22

## القضايا الرئيسية

يعطي تقييم القضايا الرئيسية الأولوية للعديد من القضايا المتعلقة بصناعة الألمنيوم وكذلك عملياتنا، كما تعطي هذه العملية المساحة لفهم وإشراك مساهمينا الداخليين والخارجيين.

#### معالجة القضايا الرئيسية الخاصة بنا

في عام ١٥، ٦، قمنا بمراجعة وتحديث عملية معالجة القضايا الرئيسية بما يتماشى مع المبادئ التوجيهية

المحدثة G4 الخاصة بالمبادرة العالمية لإعداد التقارير. وقمنا بتطوير قائمة القضايا الرئيسية من خلال ما يلى:

ا. تحديد القضايا الرئيسية ٢. تصنيف القضايا وفقا للركائز الست الخاصة باستراتيجية أعمال صحار ألمنيوم ٣. إعطاء الأولوية لهذه القضايا لاىحاد قائمة لها

ع. مراجعة واعتماد اللجنة التنفيذية والمسؤولين عن الركائز

#### القضايا الرئيسية

تمثل قائمةً القضايا الرئيسية المبينة أدناه عرضا للنتائج النهائية لعملية معالجة القضايا الرئيسية. وبناء عليه قمنا بتحديد القضايا الرئيسية المهمة وعرضها أدناه.

أهم القضايا الرئيسية في صحار ألمنيوم				
الأطراف الخارجية	القضايا الرئيسية	الأطراف الخارجية	القضايا الرئيسية	
	الموظفين		البيئة والصحة والسلامة	
	تحت إشراف مدير إدارة الموارد البشرية		تحت إشراف مدير البيئة والصحة والسلامة	
المجتمعات المحيطة (محلي) الموردون والمتعاقدون (محلي)	العمالة المحلية والتعمين	الموردون والمتعاقدون (محلي)	سلامة الموظفين والمتعاقدين	
	اشراك وتمكين القوى العاملة		الصحة المهنية	
	نظام تطوير المواهب		الانبعاثات	
	مزايا تنافسية		إدارة المياه	
		المجتمعات المحيطة (محلي)	إدارة المخلفات	
	الأداء المالي		الإنتاجية	
	تحت إشراف الرئيس المالي		تحت إشراف مدير عام العمليات	
المساهمون (دولي)	الأداء الاقتصادي	الموردون والمتعاقدون (دولي) المساهمون والدائنون (دولي)	انتاج المعدن	
المساهمون والدائنون (دولي)	تحسين المخزون ورأس المال العامل		إدارة الطاقة	
المساهمون والدائنون (دولي)	الوعي من حيث الكلفة		تحسين العمليات	
المساهمون (دولي)	القيمة المالية للمساهمين	الموردون والمتعاقدون (دولي) المساهمون والدائنون (دولي)	الاعتمادية والكفاءة التشغيلية	
	العملاء		المسؤولية الاجتماعية للشركة	
	تحت إشراف مدير إدارة سلسلة الموردين		تحت إشراف مديرة الإتصالات	
العملاء (دولي)	جودة المنتج	المساهمون (دولي)	السمعة وإدارة العلامة التجارية	
الموردون والمتعاقدون (دولي)	موثوقية التوريد	الشركاء من المجتمع (محلي)	المسؤولية الاجتماعية للشركة	
العملاء (دولي)		المجتمعات المحيطة (محلي)		
الموردون والمتعاقدون (دولي)	مبيعات المنتجات وموارد جديدة للدخل	الشركاء من المجتمع (محلي)	اشراك المجتمع	
المساهمون (دولي)		المجتمعات المحيطة (محلي)		
الموردون والمتعاقدون (دولي)	إدارة سلسلة التوريد	الشركاء التجاريون (محلي)	تطوير الصناعات التحويلية	
		الشركاء من المجتمع (محلي)	مدرسة الباطنة الدولية	

## **تعرّف صحار ألمنيوم " القضايا الرئيسية"** على أنها:

كافة الأوجه التي تؤثر في التنمية المستدامة للشركة وعملياتها وموظفيها. والقضايا الهامة للأطراف ذات العلاقة والتي يمكن أن تؤثر عليها أو التي تتحمل مسؤولية التصرف بشأنها.







## البيئة والصحة والسلامة – نهج الإدارة

#### نهج الإدارة

تعد الإدارة السليمة للأداء المتعلق بالبيئة والصحة والسلامة أمراً أساسياً لنجاح صحار أمنيوم بالنظر إلى عملها في قطاع الصناعات الثقيلة. ويشترك جميع الموظفين في إلتزام صارم تجاه إيجاد عمليات آمنة وموثوقة ومسؤولة حيث أنها إحدى دعائم استراتيجية أعمال الشركة. ومن خلال استثمارنا في عمليات التدريب والتقنيات وأنظمة الإدارة فقد قمنا بتطوير نظام تعزيز للإدارة والمراقبة والأداء يسمح لنا بغهم عملياتنا وتحسينها بشكل استراتيجي.

ولعل من أهم إنجازات الشركة خلال عام 10-1 هو الحصول على شهادة الآيزو 10-1. مو الحصول على شهادة الآيزو إدا. 10-1. مي مجال إدارة أنظمة البيئة والصحة والسلامة المهنية، حيث تظافرت الجهود من جميع فرق العمل لضمان تطبيق أنظمة تلبي متطلبات المعايير الدولية وتمكننا من توفير أنظمة منظمة للقوى العاملة لدينا تماشياً مع ايماننا الراسخ بأهمية البيئة والصحة والسلامة، وفي مجال السلامة الواحد، حيث بلغ معدل الإصابات المسجلة الواحد، حيث بلغ معدل الإصابات المسجلة الدى 30... وذلك وفقاً للمعايير المسجلة لدى إدارة الصحة والسلامة المهنية.

لقد شكلت عملية إيجاد حلول مستدامة للتعامل مع بعض المخلفات الناتجة من عملياتنا تحدياً كبيراً منذ انطلاقها. وقد تم خلال عام ٢٠١٥ وضع خارطة طريق لإيجاد حلول للتخلص من المخلفات الخطرة. وقد شهدت هذه الخارطة نجاحاً كبيراً، حيث تم في ذلك التخلص من الإنجازات من خلالها بما في ذلك التخلص من جميع مخلفات الأمنيوم من الموقع، وكذلك إيجاد حلول إعادة تدوير بطاريات الرصاص الحمضية على المستوى المحلي. بيد أن أكبر نجاح حققه مشروع الخارطة هو إيجاد حل لإعادة استخدام بطانة خلايا الإنتاج المستهلكة محلياً. فجميع مصاهر الألمنيوم تنتج مثل محلياً. فجميع مصاهر الألمنيوم تنتج مثل

ومن خلال التعاون والتنسيق مع إحدى الصناعات المحلية فقد تمكنا من إيجاد حل محتمل يتم من خلاله استخدام بطانة خلايا الإنتاج المستهلكة كمادة خام تعوض الحاجة للتعدين وشراء مواد خام جديدة. وقد تم القيام بتجارب ناجحة في هذا المجال وذلك بالتنسيق مع وزارة البيئة والشؤون المناخية التى قامت بإصدار التصاريح اللازمة لاستخدام هذه البطانة كمادة خام. حيث سيتم البدء بتنفيذ هذه العملية تجاريا مطلع العام ٢٠١٦. كما تم اتخاذ خطوات إيجابية جديدة لإيجاد حلول للجزء الثاني من بطانة خلايا الإنتاج المستهلكة التي تحتوى على نسبة عالية من الكربون، حيث يمكن استخدامها كوقود ثانوي أو عوضاً عن الكربون في عمليات أخرى.

#### الإدارة البيئية

تعد الإدارة الدقيقة أساس العمليات التي تتسم بالمسؤولية. وقد أكملت صحار ألمنيوم عددا من المشاريج التي ركزت على عدد من التحديات البيئية وساهمت في تحسين التشغيل بإمتياز. ومن أهم الإنجازات التي تمت خلال عام ١٠٦:

- الحصول على جائزة المسؤولية الاجتماعية للشركات على مستوى الوطن العربي في مجال المسؤولية البيئية وذلك في إمارة دبي.
- أكملت صحار ألَّمنيوم بنجاح في عام ٢٠١٥ عملية تدقيق الدائنين السنوية من قبل الممولين للتأكد من تلبية الشركة لمعايير السلامة والصحة ومعايير التشغيل والبيئة. وقد تم وضع خطط لجميع النتائج التي تم تحديدها في البنود التي تم إغلاقها على نحو يتطابق مع الشروط التي وضعتها الجهة المدققة. حيث قالت جهة

التدقيق بأنه "تم تسجيل عدد من النقاط الإيجابية وخاصة فيما يتعلق بإشراك المجتمع والاتصالات والمسؤولية الاجتماعية وإدارة المخلفات وخاصة المواد الخطرة وإدارة المياه والتعامل مع الجهات المشرعة.

- المشاركة في ورشة عمل تختص بالمسؤولية البيئية تم تنظيمها من قبل وحدة بيئة صحار في صحار في أكتوبر ١٠١٥.
- المشاركة في أول مؤتمر وورشة عمل حول البيئة بتنظيم المجلس الخليجي للألمنيوم والذي عقد في العاصمة القطرية الدوحة.





#### الرصد البيئي

يتم القيام بعملية الرصد واعداد التقارير بشكل دوري لفهم وتقييم أثر عمليات صحار ألمنيوم على البيئة المحلية. وتماشيا مع اللوائح والقوانين، يتم رفع نتائج قياس الأداء البيئي والرصد لوزارة البيئة والشؤون المناخية ووحدة صحار للبيئة. وفي عام ١٠١٥ حصلنا على نتائج "منخفضة" أو "منخفضة جدا" لأكثر من ٢٠ أثر محدد، وستواصل صحار ألمنيوم رصد وتقييم أثرها البيئي بما يتماشى مع اللوائح والقوانين والتشريعات الوطنية وأفضل الممارسات العالمية.

وتمتلك صحار ألمنيوم خطة رصد بيئى شاملة تشتمل على ما يلى:

- ألهواء (انبعاثات المداخن والانبعاثات السطحية وجودة الهواء المحيط)
- الأرصاد الجوية الصغرى (درجة حرارة الهواء، سرعة الرياح، اتجاه الرياح، الرطوبة النسبية والضغط الجوى)
- الضجيج (المحيط والواصل لحدود أراض الشركة) خلال أوقات النهار وبعد الظهر والليل.
- مياه الصرف الصحي (مخلفات معالجة المياه بالتناضح العكسي، مياه الصرف الصحي المعالجة، المياه الجوفية ومياه الشرب)

- النباتات (تركيز الفلورايد في النباتات والأشجار المحيطة بأرض المِصهر)
- أخذ عينات من قبل جهة خارجية للانبعاثات الهوائية

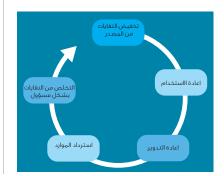
#### القضايا الرئيسية: البيئة والصحة والسلامة

- سلامة الموظفين والعمال المتعاقدين
  - الصحة المهنية
    - الإنبعاثات
    - إدارة المياه
  - إدارة المخلفات

## إدارة النفايات

تعد إدارة المخلفات تحديا مستمرا لصحار ألمنيوم حيث تستخدم عمليات المصهر كمية كبيرة من المواد. وتماشيا مع النمو الصناعي، تزايد عدد مرافق وسعات إدارة المخلفات في سلطنة عُمان. إلا أن هذا يظل تحديا كبيرا حيث أن هنالك فجوة كبيرة بين التطور في الصناعة والتطور في مجال معالجة المخلفات ومرافق التخلص منها، وتدعم صحار ألمنيوم مفهوم الإدارة الذكية للنفايات حيث تسعى إلى التقييم بخفض المخلفات وإعادة استخدامها وإعادة تدويرها قبل التخلص منها في مكب المخلفات. وتسخر صحار ألمنيوم عددا من الحلول المبتكرة لتحسين إدارة المخلفات وزيادة نسبة المواد المعاد تدويرها.

وتتكون استراتيجية إدارة المخلفات الخاصة بنا لإدارة المواد والتخلص منها على نحو مسؤول من الخطوات التالية: ا. القضاء على المخلفات من مصدرها



٦. فصل الموارد من خلال نظام
 الترميز بالألوان
 ١. إعادة استخدام المنتجات الثانوية
 ٤. البحث عن الفرص المتاحة في
 مجال إعادة التدوير
 ٥. تخزين المخلفات الخطرة في
 موقع الشركة في مكان آمن.
 ٢. التخلص من المخلفات بشكل
 مسؤول في المواقع المعتمدة.

#### الابتكارات والتحسينات التي طرأت على عملية إدارة المخلفات

إن مواد تبطين خلايا الإنتاج المستهلكة غنية بالطاقة إلا أنها خطره وهي تنتج عن إعادة تبطين خلايا الإنتاج. وبسبب إنتاج كمية كبيرة من مواد إعادة تبطين خلايا الإنتاج كل خمس سنوات، توجب إيجاد حل مستدام، وقد أنهت صحار ألمنيوم تجارب مع شركة محلية لاستخدام بطانة خلايا الإنتاج المستهلكة في انتاج الإسمنت. وبعد نجاح هذه التجارب قامت وزارة البيئة والشؤون المناخية بإصدار التصاريح اللازمة لهذه العملية. حيث تعتبر هذه الخطوة إنجازاً عظيماً من أجل تقليص كمية المخلفات في صحار ألمنيوم وإنتاج منتج ذو قيمة.

بيد أن هذا الإنجاز يعتبر جزءاً من عملية تخطي العقبات التي تواجهها صحار ألمنيوم فيما يتعلق بمخلفات

بطانة خلايا الإنتاج المستهلكة. حيث أنه يمكن استخدام ما يمثل الثلث فقط من هذه المخلفات في هذه العملية. أما الثلثين المتبقيين فلا يوجد في الوقت الراهن طريق للتخلص منهما، إلا أن وزارة البيئة والشؤون المناخية كانت قد أعطت الضوء الأخضر للقيام بالتجارب لستخدام هذه المواد كمادة بديلة في عملية صناعة الفولاذ. وسوف يتم الإنتهاء من هذه التجارب في عام ١٦٠٦.

وشكلت مخلفات الإطارات تحدياً آخر من التحديات التي واجهتها صحار ألمنيوم من أجل إيجاد حل مستدام له، إلا أن الشركة تمكنت خلال عام ٢٠١٥ من تحديد مرافق لإعادة تدوير في المنطقة الصناعية مرخصة وقادرة على القيام بإعادة تدوير هذه الإطارات.

وكجزء من جهود صحار ألمنيوم في مجال إدارة المخلفات تمكنت الشركة من إيجاد حل لإعادة بيغ مخلفات طيث تعتبر هذه المخلفات خطيرة. وفي عام ١٤٠٦، تم تصدير ٤٧٥ طن من هذه المخلفات ليتم إعادة تدويرها كصناعة معدنية ثانوية بموجب إتفاقية بازل. وقد تم شحن الكمية المتبقية خلال عام ٢٠١٥ لنفس الوجهة في مملكة أسبانيا.

### إدارة المياه

لا تستخدم صحار ألمنيوم المياه القابلة للشرب في عملياتها. حيث يتم استخراج مياه الآبار ويتم معالجتها من قبل صحار ألمنيوم اليتم استخدامها في عملياتها. ويتم استخدام مياه البحر لمرّة واحدة فقط – لتبريد محطة توليد الطاقة، ولكن يتم إعادة المياه للبحر، ولذلك يصل صافي استهلاك مياه البحر إلى صغر. ويتم انتاج المياه المحلاة والمنزوعة المعادن كمنتج الطاقة العاملة بالبخار ويتم بيعها الطاقة العاملة بالبخار ويتم بيعها لشركة مرافق محلية ليتم استخدامها لشركة مرافق محلية ليتم استخدامها في منطقة الباطنة الصناعية.

تعد عملية إدارة المياه أمرا مهما للغاية لصحار ألمنيوم حيث يتم استخدام مياه العمليات في كل من محطة توليد الطاقة وعمليات المصهر. وقد ازدادت عمليات استخراج

مياه الآبار بنسبة ۱۱٪ في عام ۲۰۱۵، بينما ازدادت كثافة مياه الآبار بنحو ۳۵٪. وتجري صحار ألمنيوم عمليات مراقبة وتقييم دورية لقياس وفهم تأثير سحب المياه وتصريف المخلفات السائلة على المجتمعات المحيطة. وقد أجمعت جميع دراسات تقييم آثار هذا الأمر بأن التأثير على المجتمعات المحيطة المحيطة منخفض.

#### إدارة الطاقة

تستهلك عملية صهر الألمنيوم الكثير من الطاقة؛ ولذلك تعد إدارة الطاقة بنهج فعال وكفؤ مهمة جدا لجودة الإنتاج وفعالية التكاليف. يتم توريد أنواع الوقود وبشكل رئيسي الغاز الطبيعي لصحار ألمنيوم من خلال عقد مواد أولية طويل الأجل تم توقيعه مع شركة الغاز العمانية.

وتشغل صحار ألمنيوم محطة توليد الطاقة والتي تصل سعتها إلى ١٠٠٠ ميغا واط بهدف ضمان وجود مصدر موثوق للكهرباء اللازمة لعمليات المصهر. وقد وصلت نسبة كفاءة توليد الطاقة خلال عام ٢٠١٥ إلى ٤٩٫٨٪ لتزيد عن النسبة المستهدفة والبالغة ٤٩٫٧٪.

وتدعم محطة الطاقة التابعة لصحار ألمنيوم الشركة العُمانية لنقل الكهرباء كجزء من اتفاقية تعاونية لتبادل الطاقة، يتم بموجبها استيراد الطاقة خلال أشهر الشتاء، في حين يتم تصديرها في أشهر الصيف على نحو يمكن الشركة العُمانية لنقل الكهرباء من تشغيل محطات انتاج المياه خلال أشهر الشتاء.

### معالجة مياه الصرف الصحى لمنطقة الباطنة

كخدمة تقدمها صحار ألمنيوم لمجتمئ الباطنة، تقوم الشركة بمعالجة مياه الصرف الصحي القادمة من المجتمعات المحيطة وتستخدم المياه المعالجة لنظام الري. وتحقق هذه الخدمة فائدتين، أولهما تقديم خدمة معالجة مياه الصرف الصحي للمجتمئ، مما يقلل الحمل على محطات معالجة مياه الصرف الصحي، حيث وتقدم صحار ألمنيوم هذه الخدمة مجانا. وثانيا، توفير مياه الري اللازمة لري الأشجار المزروعة في مرافق الشركة.. وخلال عام معالجة ١٩٣٩، تم معالجة ١٣٣,٣٢٩ متر مكعب من مياه الصرف الصحي. وهي أكبر كمية لمياه الصرف الصحي. وهي أكبر كمية

## الإنبعاثات وجودة الهواء

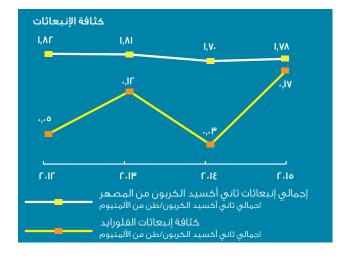
نظرا لطبيعة عمليات صحار ألمنيوم كونها جزء من قطاع الصناعات وجودة الهواء قضية رئيسية لصحتنا المهنية. وبينما تبقى نسبة انبعاثاتنا واحدة من أفضل النسب في القطاع الذي نعمل فيه، إلا اننا ندرك الآثار السلبية التي تسببها هذه الانبعاثات الموائية، خاصة الغازات الدفيئة، على المستوى العالمي. ونتيجة لذلك، فنحن نستثمر بشكل كبير في الإدارة والمراقبة الفعالة لانبعاثاتنا لضمان تحسينها مقارنة بمتطلبات الإنتاج

تتثمل المصادر الرئيسية لانبعاثات الغازات الدفيئة في الوقود الذي يتم حرقه في محطة توليد الطاقة والتفاعل الكهربائي المستخدم لإنتاج الألمنيوم في المصهر. وتتسم عملية تصنيۓ الألمنيوم باستهلاك كميات كبيرة من الطاقة حيث أن التفاعل الكهربائي اللازم يحتاج للكثير من

الطاقة ليحدث. إضافة إلى أن التفاعل بحد ذاته ينتج غاز ثاني أكسيد الكربون غيرها من الغازات الدفيئة والتي يطلق عليها اسم الغازات الفلورية المشبعة.

ويعتبر كل من الفلورايد الغازى والجزيئي من الانبعاثات الكبرى الصادرة عن مصاهر الألمنيوم. ويتمثل أحد الإنجازات التي تم تحقيقها خلال عام ١٥/ ٥م في الإدارة الاستباقية لهذه الانبعاثات الناتجة من عمليات المصهر. وقد تم تحقيق هذا الإنجاز من خلال الاستثمار فى التكنولوجيا وضمان الالتزام بممارسات عمل صارمة. فقد تؤثر الفلوريدات على الحياة النباتية المحيطة بمصهر شركة صحار ألمنيوم. وقامت شركة صحار ألمنيوم بتطبيق نظام لمراقبة وتقييم الانبعاثات التي تصدر من المصنع وتأثيرها على البيئة الخارجية، وقد خلص هذا التقييم إلى عدم وجود أي

إضافة لذلك، تمتلك صحار ألمنيوم محطات متنقلة وثابتة لمراقبة جودة الهواء ومتابعة مستويات الجسيمات وثاني أكسيد الكبريت وأول أكسيد الكربون وغاز الاوزون وبيانات الرصد الجوي. ويتم تقييم جودة الهواء بشكل دوري وترفع تقارير بهذا الشأن لوزارة البيئة والشؤون المناخية تماشيا مع القوانين البيئية الوطنية. ولم يتم رصد أي آثار جسيمة على جودة الهواء منذ أن بدأت عملية المراقبة.



### تحسین جدید عاما بعد عام

تعد انبعاثات الفلورايد مجال تركيز مهم جدا لصحار ألمنيوم. ومن خلال التدريب المكثف وعمليات التدقيق والاستثمار الدائم في التكنولوجيا والإدارة ، حققت صحار ألمنيوم أداء جيداً في مجال انبعاثات الفلورايد لعمليات المصهر. فقد تم تخفيض الانبعاثات المعدلة لتصل إلى ٥٠، كغم/ طن من الألمنيوم في عام ١٥، ٢.



### السلامة

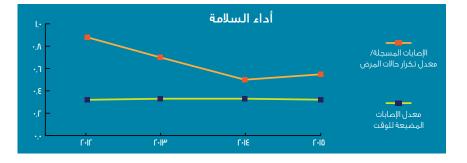
فى الوقت الذى تدير فيه صحار ألمنيوم عملياتها من منظور ينطلق من الإيمان بأن جميع الحوادث يمكن الوقاية منها، إلا أن طبيعة عملية صهر الألمنيوم والعمليات ذات الصلة ذات مخاطر عالية وهذا يشكل تحديا مستمرا لصحار ألمنيوم. ويخلق كل من الاستثمار المكثف في التدريب على المهارات الفنية وبرامج السلامة المبنية على السلوكيات وتحليل الأداء نتائج جيدة في مجال السلامة. إن السلامة مسؤولية كل شخص في صحار ألمنيوم، ويشارك الموظفون في برامج السلامة التفاعلية التى تعتمد على إدارة المخاطر ويتم تنفيذ هذه البرامج بما يتماشى مع اللوائح الوطنية وأفضل الممارسات العالمية والمخاطر والأخطار الخاصة بالقطاع.

#### برامج إدارة السلامة

- حصلت شركة صحار ألمنيوم خلال عام ١٥٠٥م، على شهادة ١٠٠٧:١٨٠١ لنظام إدارة السلامة والصحة. وقد تم القيام بتطوير نظام إدارة لضمان توافر معايير السلامة وإجراءات التشغيل القياسية لموظفينا، حتى يتمكنوا من تأدية أعمالهم على نحو آمن.
- يستمر التفاعل في الجوانب المتعلقة بالسلامة خلال العام، حيث قامت الإدارة العليا لصحار ألمنيوم بزيارة مواقع الإنتاج لمراقبة سلوكيات السلامة والتفاعل مع الموظفين والمقاولين. وهذا يتيح الفرصة للعاملين لمناقسة المواضيع المتعلقة بالسلامة مع الإدارة.
- وتربط صحار ألمنيوم الأداء في مجال البيئة والصحة والسلامة مع الحوافز قصيرة الأمد لكل موظف.

#### الأداء في مجال السلامة

شهدت صحار ألمنيوم خلال عام ٢٠١٥ انخفاضاً في عدد الإصابات المسجلة منذ بدء تشغيل المصنع. وقد انخفض معدل الإصابات المسجلة إلى عه. لكل ٢٠٠٠٠٠٠٠٠ ساعة عمل. وتعزز عمليات التدقيق والمراقبة الدورية داخل مواقع العمل من برامج السلامة الدورية وتقوي ثقافة السلامة بين كافة الموظفين.









# الصحة المهنية

تعد صحة الموظفين والسعي نحو ضمان العيش الكريم لهم من أهم الأصول التي تمتلكها أي شركة. وتؤمن صحار ألمنيوم بأن الوصول إلى مستوى صفر أضرار يعتبر قيمة كبيرة جدا ولا صحية جيدة لموظفيها. وتمتلك صحار ألمنيوم عيادة للصحة المهنية متكاملة الخدمات في الموقع : تقوم بتقييم صحة الموظفين من خلال عمل تنفيذ العديد من الأنشطة والفعاليات الخاصة بالصحة المهنية (الحملات الطبية) من قبل المركز الطبي بالتركيز على الرعاية الطبية الوقائية وتعزيز الصحة.

تحمي برامج الصحة المهنية الموظفين من المخاطر المحتملة التي تهدد صحتهم التي قد تنتج من البيئة المحيطة في مكان العمل والعمل بحد ذاته، وذلك من خلال تدريبهم على السبل الوقائية والمراقبة الدورية والاكتشاف المبكر للظروف المحتملة التي قد تحدث. وبشكل عام فإن نطاق خدمات الصحة المهنية غير محصور على بيئة العمل بل يشمل الرعاية الصحية الشخصية حيث تعتبر جميع هذه العوامل مرتبطة ببعضها.

وتتضمن الخدمات الصحية في صحار ألمنيوم خدمات الصحة المهنية ومتطلبات الرعاية الصحية الطارئة والرعاية والاستجابة الطبية الطارئة وأنشطة التوعية الصحية.

وتشتمل خدمات الصحة المهنية على الوظيفة والفحوصات الطبية التي يتم القيام بها قبل التوظيف والفحوصات الطبية الدورية والفحوصات الطبية الخاصة بالعودة للعمل والمراقبة الحيوية للمخاطر الصحية المحددة بما في ذلك الإجهاد الحراري والهيدروكربونات العطرية متعددة

الحلقات والفلورايد...إلخ. كما تشمل الخدمات المقدمة من المركز الصحي التابع لصحار ألمنيوم على التعليم الصحي الجماعي والفردي وتقديم الاستشارات والتوجيه للرعاية الصحية للأطراف الأخرى

#### الحملات الصحية

قام المركز الصحي التابع لصحار ألمنيوم بعدة حملات طبية خلال عام ٢٠١٥ بما في ذلك:

ا. حملة كفاءة بيئة العمل – يناير ٢٠١٥ أ. ندوات تدريبية حول كفاءة بيئة العمل بالتعاون مع قسم تنمية الموارد البشرية للفنيين والمشرفين. ب. تصميم ملصقات وإعلانات مطبوعة حول بيئة العمل وتوزيعها على مواقع العمل في صحار ألمنيوم وشاشات العرض الالكترونية.

٢. يوم الصحة العالمي – أبريل ٢٠١٥ تم توزيع نشرة تتعلق بالتوعية الصحية في يوم الصحة العالمي في ٧ أبريل ٢٠١٥ حول المحور الرئيسي الذي تم اختياره "من المزرعة للمائدة، لنجعل الطعام آمنا".

٣. حملة إدارة الضغوطات – مارس ٢٠١٥.
 تم تنظيم ندوات حول الضغوطات
 بالتعاون مع أحد الجهات الخارجية
 المختصة.

ع. حملة صحة القلب – سبتمبر ۲۰۱۰ الاحتفاء باليوم العالمي للقلب لرفع
 مستوى الوعي من خلال اللقاءات
 والمنشورات واجراء الفحوصات لـ ۱٦٩ شخصاً.

ه. الحملة التوعوية المتعلقة بسرطان الثدي – أكتوبر ٢٠١٥ تم تنظيم ندوة حملة توعوية حول الوقاية من سرطان الثدي بالتعاون مع

مركز صحي لوى ودائرة المسؤولية الاجتماعية وذلك لموظفات صحار ألمنيوم والنساء من ولاية لوى؛ واشتملت الحملة على تقديم الفرصة للخضوع للفحص للمشاركات.

7. ندوة إدارة نمط الحياة − أكتوبر ٢٠١٥ تنظيم ندوة حول إدارة نمط الحياة بالتعاون مع أحد الخبراء المختصين.

۷. الحملة التوعوية لمرض السكري – نوفمبر ۱۰۱۵. بدناسية اليوم العالم والميض البيرك

بمناسبة اليوم العالمي لمرض السكري ٢٠١٥، نظم الفريق الصحي حملة توعية للموظفين بالإضافة إلى توزيع النشرات والقيام بفحوصات لنحو ٣٢٧ شخص.

٨. جلسات إستشارية حول
 الهيدروكربونات العطرية متعددة
 الحلقات – ديسمبر ١٠١٥
 تم تخصيص جلسات استشارية
 لموظفي معمل تشكيل الأنود حول
 الوقاية من التعرض للهيدروكربونات
 العطرية متعددة الحلقات في المعمل؛
 تم تقديم الخدمات الاستشارية لجميع
 الموظفين الذين تم فحصهم بشكل
 فردى لتوعيتهم حول الإجراءات الوقائية.

٩. حملة التبرع بالدم
 قام الفريق الطبي بتنظيم حملتي تبرع
 بالدم بالتعاون مع بنك الدم التابع
 لمستشفى صحار خلال عام ٢٠١٥ وقام
 ١٠٨ أشخاص بالتبرع بالدم.

ا. حملة تطعيم ضد الإنفلونزا –
 ديسمبر ۲۰۱۰
 بدعم من وزارة الصحة، قام الفريق
 الطبي بتنظيم حملة تطعيم ضد
 الإنفلونزا: وقد استفاد نحو ۱۰۰ شخص
 من هذه الحملة.

# الصحة المهنية

### حملة الوقاية والحد من الاجهاد الحراري ومراقبته

يعتبر برنامج إدارة الاجهاد الحراري الخاص بصحار ألمنيوم أحد أفضل البرامج في المنطقة، وقد تم تنظيم الحملة من قبل الفريق الطبي وتمحورت حول مراقبة مستوى رطوبة الجسم وجلسات توعوية حول مخاطر الاجهاد الحراري والأمراض الناتجة عن ارتفاع الحرارة، وقد تم مراقبة مستوى الرطوبة لدى ٢٥٤٤ شخص

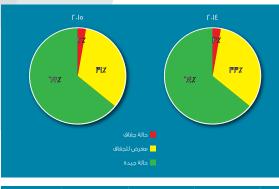
وقام الفريق الطبي كذلك بالتعاون مع دائرة الاتصالات بتنفيذ أنشطة أخرى ذات صلة بما في ذلك النشرات التوعوية الالكترونية وتوزيع الفواكه على العمال خلال أشهر الصيف

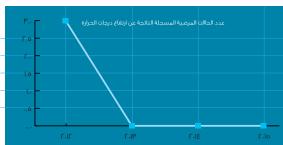
والالتقاء بالموظفين. وقد تم مراجعة خرائط الاجهاد الحراري وتم توزيعها على مناطق العمل. وتمثلت نتائج هذا البرنامج في رفع مستوى الوعي حول الاجهاد الحراري وعدم تسجيل أية حالة إجهاد حراري أو مرض ناتج عن ارتفاع الحرارة.

وقد قامت صحار ألمنيوم بعرض خبرتها في مجال نظام إدارة الاجهاد الحراري والنتائج في دراسة علمية حملت عنوان "آثار الاجهاد الحراري على العاملين في مصاهر الألمنيوم" في ندوة الهندسة العالمية الرابعة ٢٠١٥ في جامعة كوماموتو في اليابان. وذلك بهدف مشاركة المعرفة والخبرة المتعلقة بإدارة الاجهاد الحراري، كما نظمت الشركة ممثلة بالفريق الطبى

ندوة دولية حول إدارة ورصد الوقاية من الاجهاد الحراري بالتعاون مع دائرة الاتصالات، وشركة المدينة تكافل الخليجية للتأمين، وشركة مارش ش.م.م. ووزارة الصحة، وقد حضر الندوة أكثر من ١٢٠ شخص من مختلف المؤسسات الحكومية والخاصة.

الصحة المهنية / العيادة الطبية	L·IE	۲۰۱۰
مجموع عدد المرضى الذين تم خدمتهم	۷,۱٦٩	٧,٣٤٩
مرضى الحالات العرضية	٦,٨٧٦	7,808
عدد حالات رصد الاجهاد الحراري	۲٫۳٥۳	۲,٥٤٤
الحالات المسجلة للأمراض الناتجة على الحرارة		
عدد حالات المراقبة الحيوية الخاصة بالهيدروكربونات العطرية عديدة الحلقات	۲۰	٦
فحص البول لمراقبة الفلورايد	۸٤٥	ורר











# الموظفون - نهج الإدارة

تؤمن صحار ألمنيوم بأهمية كونها إحدى جهات العمل المفضلة في منطقة الباطنة من خلال التزامها بإيجاد فرص عمل على المدى الطويل وتقديم مكافآت ورواتب تنافسية وسبل دعم اجتماعي مميزة، وبينما ينتقل تركيزنا التشغيلي إلى رفع الكفاءة وتحسين مستوى الإنتاج فإننا نستثمر في مهارات موظفينا الفنية والقيادية لتكمل هذه المهارات الاستثمارات الرأسمالية التي قمنا بها في تحسين مرافقنا.

#### أبرز ملامح شؤون الموظفين والتدريب لعام ٢٠١٥

- استثمار بقيمة ١,٢ مليون دولار أمريكي في التدريب المهني
  - عدد الموظفين ٩٨٢
  - نسبة التعمين ٧٤٪
  - متوسط أيام تدريب ١٢ يوم لكل موظف
    - تعيين ٥١ موظفاً جديداً
    - عدد ساعات التدريب ٩٤,٦٠٩ ساعة
- يتم حالياً السير في إجراءات الحصول على الاعتماد لمركز التدريب التابغ
   للشركة من قبل وزارة القوى العاملة كمعهد تدريب (وقد تم الحصول على
   الاعتماد لسنة مستويات ٣ منها كهربائية و٣ منها ميكانيكية)
  - بدء تنفیذ برنامج تطویر قادة الفرق
  - بدء تنفيذ برنامج التطوير الفني لعدد (٢٠) من أبناء المجتمع المحلي
    - بدء تنفیذ برنامج تدریبی لعدد (۱۸) من الفنیین الجدد
- تم تعيين مدرس لغة انجليزية بعقد مؤقت لتقديم محاضرات في برنامج
   الفنيين متعددي المهام وبرنامج التطوير الفني، بالإضافة إلى تدريب المشغلين
   وموظفى المناوية العامة
  - تدريب أكثر من ٤٠٠ فني ضمن أنشطة حملة التحكم بالطاقة الخطرة
- · تقديم برنامج التدريب على التصنيغ واللحام لوزارة القوى العاملة للحصول عام الاعتماد
- اليوم التدريبي، شهد اليوم التدريبي لعام ٢٠١٥ تحسناً في برامج التدريب المقدمة، الأمر الذي أدى إلى تحقيق معدلات حضور أعلى في جميغ الدورات السبخ المقدمة
- نظام إدارة البيئة والصحة والسلامة، تم تدريب ما نسبته ۱۱۰٪ من موظفي
   صحار ألمنيوم خلال عام ۲۰۱۵

#### الموظفين

إن القوى العاملة في الشركة هي مصدر فخرها وأهم أصولها. وبشكل عام، فقد كان أداء الموظفين قويا خلال عام ٢٠١٥، وهذا ما مكن الشركة

من تحقيق نتائج متميزة من حيث الإنتاجية والسلامة والتكلفة. ويبقى الهيكل التنظيمى ثابتا حيث وصل عدد القوى العاملة إلى ٩٨٢ وظلت معدلات التوظيف وفقدان الموظفين مستقرة. ويعد كل من التعمين وإشراك الموظفين والتعويضات التنافسية أهم مبادراتنا الاستراتيجية المتعلقة بالقوى العاملة في الشركة. وفى الوقت الذى تستمر فيه عملياتنا بالنمو، فقد قمنا بتطوير فرق عمل متخصصة ومن ذوى الكفاءات وتؤمن بقيم صحار ألمنيوم الأساسية. وتماشياً مع التحسينات والتطوير الى نقوم بها في عملياتنا، فإننا مستمرون في تعيين موظفين جدد في جميع الوظائف.

#### دعم التعمين

نفخر في صحار ألمنيوم بتوظيف الكفاءات وتحقيق نسبة عالية من تعمين القوى العاملة تماشياً مع رؤية عمان ٢٠٢٠ للتنمية الاقتصادية والاجتماعية. وكجزء من التزامنا بهذا الأمر فقد بلغت نسبة القوى العاملة العمانية في الشركة ٤٧٪. وبينما نتطلع قدما تجاه تحقيق استدامة طويلة الأجل، ينصب تركيز دائرة الموارد البشرية في الشركة على ضمان تلبيتنا لاحتياجات وتوقعات موظفينا و إشراكهم والمحافظة عليهم.

وقد ساهمت عمليات صحار ألمنيوم بشكل ملحوظ في التنمية الاقتصادية للمجتمعات المحلية من خلال التركيز على استخدام المواد والموردين المحليين ودعم شركات صناعات الالمنيوم التحويلية من خلال تزويدها

بالمعدن الساخن اللازم لعملياتها. وفي المقابل، أدى هذا إلى زيادة في الدخل وتحسين نمط الحياة.

#### القضايا الرئيسية: الموظفين

- العمالة المحلية والتعمين
- اشراك وتمكين القوى العاملة
  - نظام تطوير المواهب
    - مزايا تنافسية



#### الموظفين

تمكين وإشراك القوق العاملة بالشركة. إستخدام نظام فعال لتطوير الكفاءات. مزايا تنافسية. اعلام داخلي فعال. تعزيز إلمام الموظفين بمختلف عمليات و اعمال الشركة.

#### People

An engaged and empowered work force.

Usage of talent development system.
Competitive Benefits.

Continuous competency improvements.
Strong internal communication.

Wide business literacy for the team.

#### العمل بناء على الملاحظات الواردة من الموظفين

بعد قيامنا بإستطلاع شامل للرأى بين موظفينا حول ملاحظاتهم ومستوى رضاهم فی عام ۲۰۱۳، بدأنا فی عام ۲۰۱۶ بتنفيذ المهام المنبثقة من هذا الإستطلاع، وانصب تركيزنا في عام ٢٠١٥ على إكمال جميع هذه المهام. ومن بين النجاحات التي تم تحديدها من هذا الإستطلاع هي روح العمل الجماعي المنتشرة بين الموظفين، وسمعة الشركة في المجتمع، والاتصالات، واعتزاز الموظفين بالعمل في شركة صحار ألمنيوم. وتماشيا مع التوقعات، تم تحديد بعض الاقتراحات المقدمة لتحسين مستوى رضا الموظفين وركّزت هذه الاقتراحات على المواضيع التالية: التدريب، المزايا والتعويضات، التطوير الوظيفي

والتوظيف. وقد تم وضع خطط عمل من قبل لجنة داخلية. ووفقا لهذه الخطوات، تم نشر نتائج هذا ١٥٠٦. وسوف ستقوم الشركة خلال عام ٢٠١٦ بمسح جديد للإستطلاع رأي الموظفين تعزيزا لالتزامها بالتواصل مع الموظفين والإستماع لآراءهم ومقترحاتهم.

#### تقييم الكفاءات

منذ عام ۲۰۰۹، استخدمت صحار ألمنيوم إطار عمل مفصل ودقيق جدا للكفاءات لدعم تطوير احتياجات كافة موظفيها. ويضع إطار العمل هذا أهدافا يجب تحقيقها على كافة الأصعدة الوظيفية وصولاً للمهام الغردية. وبسبب نجاح هذه المبادرة، ينخفض بشكل مستمر عدد

الموظفين الذين ما زالوا يعملون ضمن إطار عمل الكفاءات لتحقيق معايير الكفاءة المطلوبة.

#### فقدان الموظفين

يعد موظفونا أثمن أصولنا، ونحن نستثمر في تدريبهم وتطويرهم بشكل مستمر لضمان الاحتفاظ بهم. وبلغت نسبة دوران الموظفين لعام مهما من عملية إدارة الموظفين لعال مهما من عملية إدارة الموظفين. ونحن نضمن الاشتراك بشكل فعال في دورة حياة موظفينا منذ تعيينهم للموازنة بين نسبة دوران الموظفين المعافظة على والتعيينات الجديدة للمحافظة على العدد الأمثل من القوى العاملة الماهرة.

## إدارة الأداء

يحصل كل موظف يعمل لدى صحار ألمنيوم على خطة أداء للعمل يتم وضعها في شهر يناير من كل عام ويتم مراجعتها في منتصف السنة. وتساعد خطة أداء العمل الموظفين على التعاون مع قادتهم لتحديد الأهداف وفهم توقعات الشركة واتخاذ التدابير اللازمة ودراسة مستوى تقدمهم. وتضمن هذه العملية معرفة التوقعات الصحيحة من قبل الموظف والاتفاق عليها، وهذا من شأنه ان يوفر نظاما عادلاً لتقييم الأداء.

## بناء القدرات والتدريب

تقدم مركز التدريب الخاص بشركة صحار ألمنيوم في عام ٢٠١٤ خطوة إضافية في مسعاه للحصول على كمعهد تدريبي معتمد. وسيشهد هذا الإنجاز الكبير على شمولية برامج التدريب التي نقدمها وجودتها وسيوفر لقسم تنمية الموارد البشرية فرصا إضافية لتقديم برامج التدريب فرصا إضافية لتقديم برامج التدريب عظيماً لصحار ألمنيوم وتقديراً رسمياً لجودة برامج التدريب المقدمة للموظفين لتطوير مهاراتهم الفنية والقيادية.

ونحن نعمل بشكل متواصل على تطوير برامج تنمية الموارد البشرية لدينا لنلبي الاحتياجات الحالية والمستقبلية لعملياتنا. وفي عام ١٠٠٨، ركزت العديد من برامج التدريب على إجراءات العمل الرئيسية وبناء أفضل الممارسات لدى مشغلينا وبناء القيادية لموظفي الإدارة الوسطى والدنيا. ولأن صحار ألمنيوم القيادية والتعليمية الشاملة، فإنها تقدم فرصاً عديدة لموظفيها من كافة المستويات لبناء مهارات القيادة والتصالات والإدارة.

قمنا في عام ٢٠١٤ بتطوير نافذة توظيف على شبكة الانترنت لنوفر نظام يسهل الوصول اليه على شبكة الانترنت للمتقدمين للعمل لتطبيق ومتابعة حالة طلباتهم المقدمة للعمل في الشركة. وقد تم إطلاق هذا النظام في شهر ديسمبر ٢٠١٤ وقد تم استخدامه بشكل كامل خلال عام ٢٠١٥. ومن المؤمل أن يقلل هذا النظام من وقت المعالجة اللازم لإتمام عملية التوظيف مما يتيح الفرصة أكثر لإشراك المتقدمين للعمل لدينا

التوظيف الالكترونى

#### لقاءات تعزيز الاتصالات بين مشرفي العمليات والقيادة العليا

وتلبية احتياجاتهم بشكل أفضل.

قامت صحار ألمنيوم خلال عام ٢٠١٥ بإطلاق عدد من المبادرات المتعلقة بتحسين التواصل على مختلف المستويات في الشركة. وقد تمثلت إحدى هذه المبادرات في إقامة وجبات غداء للمشرفين. حيث تقام مرة كل شهر لكل مناوبة، وقد تم تصميم هذه اللقاءات لتكون بمثابة منتدى لمناقشة المواضيع التي تهم المشرفين. وتتنوع المواضيع التي يتم

مناقشتها بين السلامة واستراتيجية الشركة والموارد البشرية؛ وذلك إستناداً إلى الركائز الاستراتيجية الخاصة بصحار ألمنيوم، ويتم دعوة المشرفين للمساهمة في مناقشة المواضيع وتناول وجبة الغداء معاً. كما يتم دعوة بعض أعضاء اللجنة التنفيذية وإدارة التشغيل لحضور هذه اللقاءات مع المشرفين ومناقشة المواضيع ذات الصلة. كما تعد هذه اللقاءات فرصة للقادة المباشرين لتبادل التجارب والخبرات ومطابقتها مع شؤون الشركة وسياساتها.

#### برنامج التدريب الصيفى للطلبة

قدمت صحار ألمنيوم فرص تدريب عملي لـ۷۷ طالبا وطالبة في شهري يوليو وأغسطس من عام ۲۰۱۵ كجزء من برنامج سنوي يهدف إلى تقديم خبرة عملية للطلبة الدارسين في برامج الدراسات العليا في مجالات الهندسة والعلوم الصناعية. وتم توزيع هؤلاء الطلبة على كافة اقسام الشركة وحصلوا على خبرة قيمة حول كيفية عمل المصانع من خلال حصولهم على التدريب في مختلف أقسام التشغيل والخدمات.

### التعليم العالي

لتعزيز مهارات وخبرات القوى العاملة لدينا، تقدم صحار ألمنيوم عددا من برامج المنح الدراسية لموظفيها للحصول على شهادات في مجالات متعددة فنية وغير فنية، وقد استفاد حتى الآن ٢٤ موظفاً من هذا البرنامج بنهاية عام ٢٠١٥.



#### تطوير فنيي المصهر في سلطنة عُمان

انطلق البرنامج التدريبي للدفعة الثالثة من الفنيين متعددي المهام في أبريل ١٠١٥. حيث يهدف هذا البرنامج إلى رفع مستوى مهارات بعض المشغلين ليصبحوا فنيي صيانة جاهزين للالتحاق بمختلف الوحدات التشغيلية. ويتضمن البرنامج الذي يمتد من ١٨ إلى ٢٤ شهراً مواد نظرية وعملية بالإضافة إلى

وإضافة إلى هذا البرنامج، قدمت صحار ألمنيوم مجموعة واسعة من المساقات التدريبية القصيرة والتي تناولت العديد من المواضيع الفنية

مثل علم السوائل المتحركة (الهيدروليكية) وعلم الخصائص الميكانيكية وبرمجة التحكم الآلي في العمليات. بالإضافة إلى الدورات التدريبية حول الأحمال المعلقة والتحكم بالطاقة الخطرة والعمل على ارتفاعات وطفايات الحريق، ومراقبي حالات الحريق على سبيل المثال لا الحصر.

#### المشاركة فى المعارض المهنية

شاركت صحار ألمنيوم في العديد من المعارض المهنية التي عقدت في شتى أرجاء السلطنة لتقدم منبرا للمواطنين العمانيين من أصحاب الكفاءات المتخصصين في مختلف المجالات وأصحاب الخبرات للإلتقاء

بشكل مباشر مع جهات ومديري التوظيف بالإضافة الى البحث عن مختلف فرص التدريب والتوظيف. وقد قدم فريق الموارد البشرية المعلومات المتعلقة باستراتيجية التوظيف المتبعة في صحار ألمنيوم بينما قدم النصائح للطلبة حول النجاح في عالم الشركات من خلال التركيز على أوجه العمل بشكل مهني وأخلاقيات العمل. وتعد مشاركة صحار ألمنيوم المعارض المهنية جزءا لا يتجزأ من مبادراتها لدعم جهودها المتعلقة بالتعمين.

### القيادة تخلق القيمة!

لقد شهد برنامج تطوير قادة الفرق الذي أطلقته صحار ألمنيوم في ٢٠١٤ لتطوير القياديين واستمر خلال عام ٢٠١٥، تعديلات بهدف تحسينه وزيادة مستوى الإستفادة منه، ويمثل التعديل الأساسي بتقديم اجتماعات ثلاثية الأطراف بين المدرِّب والمتدرب والمسؤول المباشر بهدف ضمان الامتثال لأهداف الشركة. وقد شهد عام ٢٠١٥ تقديم وحدات تتعلق بالبيئة والصحة والسلامة والإدارة.

# إشراك الموظفين

تحتضن صحار ألمنيوم بيئة تشجع على العمل ومشاركة النجاح معا كفريق وبهذا فهي تقود قوى عاملة متميزة وكفؤة تستمر في تحقيق الإنجازات. وفي عام ٢٠١٥، تم القيام بالعديد من الأنشطة للموظفين، بما في ذلك ما يلى:

#### تكريم الموظفين

تم إطلاق برنامج ممتاز الجديد والمحسّن في عام ٢٠١٥. وبناء على الإرشادات التوجيهية للبرنامج الجديد، قامت الشركة بتوزيع كتيبات برنامج ممتاز على جميع العاملين في الشركة. ويحق للموظف ضمن البرنامج الجديد الحصول على النقاط من خلال استكمال مجموعة من البنود المحددة في الكتيّب. وتعد هذه البنود أنشطة اعتيادية في الشركة وتتمثل في الالتزام بالحضور والتدريب والخضوع للفحوصات الطبية الدورية وحفظ قواعد السلامة وغيرها من الأنشطة المشابهة. وقد شارك في هذا البرنامج ٨٠٨ موظف، وقد حصل أغلبيتهم على حوافز نقدية مقابل النقاط التي جمعوها. وسوف يستمر هذا البرنامُج في عام ٢٠١٦، سعياً نحو تشجيع إشراك الموظفين ومكافأتهم على مساهماتهم.

#### اشراك الموظفين في استراتيجية أعمال الشركة

نظرا لالتزام الشركة تجاه إيجاد إعلام داخلي فعّال بين موظفيها، تم دعوة الموظفين للاجتماع بأعضاء الهيئة التنفيذية الذين قاموا باستعراض حالة المصنغ، وتم مناقشة العديد من أوجه وإيجاد القيمة ومشاريغ التحسين. وفي نهاية كل جلسة حوار، تسنى للموظفين فرصة طرح أسئلة على الإدارة حول مواضيئ تهمهم، إضافة الإدارة حول مواضيئ تهمهم، إضافة الشركة وأهدافها في مختلف المواقئ للجميع ليبقوا على اطلاع على آخر المستجدات المتعلقة بتقدم مؤشرات الأداء الرئيسية للشركة.

#### يوم المرأة العمانية

أكدت شركة صحار ألمنيوم على التزامها تجاه تمكين وتعزيز مكانة المرأة في مكان العمل في يوم المرأة العمانية، من خلال دعوة ثلاثة نساء عمانيات ناجحات، تميزن في مساراتهن المهنية وقدمن أمثلة واضحة لإمكانات المرأة العمانية في مكان العمل، ليشرحن قصص نجاحهن وليلهمن

الموظفات في الشركة للتحلي بطموحات مهنية كبيرة.

#### مسابقة التصوير الفوتوغرافي بمناسبة اليوم الوطنى ٤٥

نظمت صحار ألمنيوم احتفالا لموظفيها احتفاءاً بالعيد الوطني اله٤ المجيد، واشتمل الحفل على مسابقة للتصوير الفوتوغرافي تحت عنوان "عُمان، بلادي الجميلة" وذلك بعرض صور خلّابة عن الطبيع العُمانية.

#### سباق "الجري للمرح" والأنشطة الرياضية

نظمت صحار ألمنيوم سباق "الجري للمرح" السنوي في مطلع العام وشهد الحدث مشاركة واسعة من الموظفين وعائلاتهم. وهذا الحدث هو حدث سنوي يتم تنظيمه بهدف الترويج للصحة الجيدة ولتشجيع الأفراد على التدرب للمحافظة على اللياقة البدنية، وهو ينقسم إلى فئتين، فئة المشي وفئة الجرى.









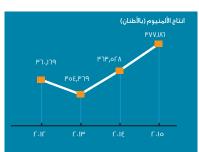




# الإنتاجية – نهج الإدارة

#### آخر مستجدات إنتاجية المصهر

شهد عام ٢٠١٥ ارتفاعاً في مستوى انتاج المعدن، حيث بلغ ٣٧٧,١٨٦ طن وهو أعلى معدل انتاج سنوي في تاريخ الشركة. وقد نجحت صحار ألمنيوم في تحقيق ذلك من خلال العمل بأعلى قوة للتيار بلغت ٣٨٣ كيلو أمبير بنهاية العام، وكذلك معدل كفاءة تيار ومستويات تشغيل خلايا الإنتاج والتي وصلت إلى ٢,٨٧٩ كغ من الألمنيوم من كل خلية انتاج يوميا – وهو من بين أعلى المعدلات على مستوى العالم في أعلى التقنية وقوة التيار.



وقد تظافرت جهود جميع الدوائر في المصهر بشكل كبير للعمل بمستوى أفضل من العام المنصرم لتحقيق هذا الإنجاز. وكذلك حقق المصنع أفضل مستوى للكفاءة في استخدام الطاقة في الأعوام الخمس الأخيرة حيث بلغ للمعدل ١٣,٧ كيلو واط في الساعة لكل كغ. ومع استكمال مشروع البطانة آي بي ٣٩ يكون المصنع قد قطع شوطأ كبيراً في طريق الوصول إلى شدة تيار بصل إلى ٤٠٠ ألف أمبير بكفاءة. كما لم

تتلقى الشركة أية شكاوى من العملاء حول المعدن الذي تم توريده لهم خلال هذا الوقت. كما زادت نسبة نقاء المعدن بشكل كبير خلال العام، مما أدى إرتفاع مستوى رضى العملاء.

ولضمان استدامة هذه النتائج، فقد قامت صحار ألمنيوم بتحسين جودة عملياتها من خلال برنامج بعنوان "كيف نعمل". والذي تم تنفيذه مبدئياً في قسم المصهر ، على أن يتم تعميمه على الأقسام الأخرى خلال عامي ٢٠١٦ و ٢٠١٧. ويركز هذا البرنامج على العودة الى الأساسيات فى العمليات والصيانة حيث يدعم المصنع خطة زيادة شدة التيار والتحضيرات اللازمة للجيل الجديد من برنامج تغيير بطانة خلايا الإنتاج والذى سيبدأ خلال عام ٢٠١٦. وقد شهد عام ٢٠١٥ بعض التحديات، والتي تم التغلب عليها بطريقة منظمة، وذلكُ باستخدام معايير سيغما وبالأخص القيام بأنشطة كايزن والتى شهدت تحقيق نجاحات كبيرة.

وتعد الكفاءة التشغيلية عنصراً أساسياً لنجاح صحار ألمنيوم كشركة. كما أن إدارة أصول المصنع وتحسين الموثوقية عناصر رئيسية ضمن ركيزة الإنتاجية، مستوى السلامة وزيادة الإنتاج أصبحت هناك حاجة ملحة لإيجاد معدات تتميز بالموثوقية. ومن خلال تنفيذ برنامج موثوقية دقيق يضمن المصنع عمل جميع الأطراف ذات العلاقة معاً للقيام بالتحسينات وضمان توفر المعدات

وتعد البرامج التي تطبقها صحار ألمنيوم مثل "التغشيل من أجل الموثوقية" مبادرات من شأنها أن تساعد في عملية إشراك الموظفين ورفع مستوى المعرفة لديهم وتحسن مستوى الفهم لديهم حول ما تقوم به الشركة، وكيفية تأثيرهم بشكل إيجابي على أنشطتها وعملياتها.

#### القضايا الرئيسية: الانتاجية

- انتاج المعدن
- إدارة الطاقة
- تحسين العمليات
- كفاءة وموثوقية العمليات



#### أبرز ملامح الإنتاجية لعام ٢٠١٤

<i>%</i> ξ9,Λ	۱٫۹٫۱ ملیون دولار	۳۷۷٫۱۸٦ طن
كفاءة توليد الطاقة لعام ٢٠١٥	المبالغ التي تم توفيرها من خلال	انتاج المعدن الساخن في عام
	برنامج إيجاد القيمة في عام ٢٠١٥	۲۰۱٥



**ار ألمنيوم** ا تقرير الاستدامــة ١١٥

إن نجاح العمل الذي تم القيام به حتى الآن أدى إلى تقسيم توزيع الأعطال بنسبة ١١٪ لعام ٢٠١٥ وهو ما يضع صحار المنافسة من حيث إدارة الصيانة. وسوف يتم إطلاق الخطوات التالية لبرنامج موثوقية الموقع من خلال القيام بعمليات تدقيق للأصول الرئيسية على معدات محددة من قبل شركات التصنيع.

وقد تم تحقيق مكاسب إضافية في مجال الكفاءة من خلال برامج إيجاد القيمة والذي يهدف إلى خلق نسب توفير عالية،وفي ذات الوقت يساعد على وكفاءة وإعتمادية. وتولي الشركة إهتماماً بتبني الأفكار المبتكرة من جميع فئات العاملين في الشركة حيث يتم تقييمها وتنفيذها في حال كانت ذات قيمة وفائدة تعود على الشركة. وقد أسهمت هذه العملية في توفير ما قيمته ١٢ مليون دولار امريكي في المكاسب خلال عام ١٠٠٠.

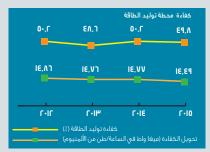
وقد استثمرت الشركة أيضا في ما يعرف بـ "قسم التعزيز" وهو عبارة عن ١٠ خلايا انتاج مخصصة للقيام بإختبارات تشغيلية عليها باستخدام شدة تيار كهربائي عالية، وذلك قبل تطبيق هذه العملية على باقي خلايا الإنتاج، الأمر الذي سيساعد على الحد من مستوى المخاطر في برنامج زيادة شدة التيار وغيره من البرامج، ويقدم هذا الاستثمار فرصة للتدريب والتطوير لموظفي العمليات ويوفر وسيلة لصقل معايير العمليات لتحقيق أفضل المستويات بهدف تحقيق أفضل أداء على الاطلاق

#### الإستخدام الأمثل لمحطة توليد الطاقة

يعد الإستغلال الأمثل لعمليات محطة توليد الطاقة الخاصة بصحار ألمنيوم أحد الركائز الرئيسية لرفع مستوى الانتاجية. ويبقى الهدف من عمليات محطة توليد الطاقة منصباً على تحسين الإعتمادية وتوليد الطاقة للمصهر. وفي عام ١٤١٧، وصلت كفاءة التحويل إلى ١٤,٧٧ ميغا

الألمنيوم، بينما ارتفعت كفاءة توليد الطاقة في المحطة لتصل إلى٤٩,٨٪ لتتخطى النسبة المستهدفة سابقاً والبالغة ٤٩,٧٪ وبالرغم من إنخفاض مستوى كفاءة محطة الطاقة لعام ٢٠١٥، إلا أن ذلك كان متوقعاً وذلك بسبب الإغلاق الكامل لمصنع توليد البخار الذي كان مخططاً له مسبقاً.وقد أدى إستخدام المولدات التي تعمل بالبخار إلى وصول كفاءة المحطة إلى مستويات قصوى. وإن الزيادة في إنتاج المعدن مرتبطة بشكل مباشر بمستوى الطاقة التي يتم إنتاجها، وهناك تحسن مستمر لكليهما.

واط في الساعة / لكل طن من



## زيادة قدرتنا الإنتاجية

مشروع قوة التيار الكهربائي المخصص للإنتاج: يتقدم هذا المشروع بشكل حسن وضمن الميزانية المحددة. وقد تم إدارة هذا المشروع من قبل صحار ألمنيوم وقد تم تحقيق توفير كبير. وأدار فريق العمليات بنجاح مستويات الإنتاج المرتفعة والتي قد تحقيقها نظرا لتنفيذ المشروع في وقت سابق للجدول الزمني للمشروع. وسوف يتم إكمال هذا المشروع في عام ٢٠١٨ قبل عام من الموعد النهائي المحدد.

# الإنتاجية

#### رفع كفاءة العمليات باستخدام النظم الافتراضية

أعلنت شركة صحار ألمنيوم عن نجاح وإكتمال التجارب في مشروع النظم الافتراضية، وهي مبادرة تهدف لرفع كفاءة العمليات وزيادة قابلية النظام للتوسع، وخفض تكاليف الحماية خلال السنوات المقبلة. وبهذا الإنجاز أصبحت شركة صحار أمنيوم أول مصهر ألمنيوم في منطقة الخليج العربي يقوم بتحويل بنية التشغيل الآلي لنظام افتراضي، مما يجعلها مثالاً يحتذى به في مجال كفاءة العمليات والتعافي من الكوارث.

ويعتبر هذا إنجازاً بحد ذاته للفريق الذي قاد

مشروع النظم الافتراضية في صحار ألمنيوم حيث توج جهوداً استمرت لثلاث سنوات شملت العديد من الدوائر والفرق التي عملت يداً بيد نحو إكمال المشروع. وقد تم في المرحلة الأخيرة إختبار عملية التعافي من الكوارث بنجاح لتجني بذلك الشركة ثمار هذه المبادرة التي تعد رائدة في مجال الصناعات الكبرى كالتي تقوم بها صحار ألمنيوم.

وتتبنى العديد من الشركات نظام المحاكاة الافتراضية كأداة فعّالة لتحسين اعتمادية أنظمة تقنية المعلومات وبرمجياتها وفي نفس الوقت خفض تكاليف التشغيل. مما يقلل بشكل كبير من حجم الأجهزة المطلوبة لتشغيل كافة

البرمجيات اللازمة للقيام بالعمل. وبهذا الإنجاز الكبير تخطط صحار ألمنيوم لتطوير تكنولوجيا النظم الافتراضية لتشمل أنظمة أخرى في الشركة لضمان تحقيق الكفاءة الأمثل فى الشركة بأسرها.









# الأداء المالي – نهج الإدارة

تلتزم صحار ألمنيوم بالعمل في الجانب المالي على نحو مسؤول وبما يتماشى مع تطلعات المساهمين. وتعد التنمية الاقتصادية المحلية إلى جانب إيجاد القيمة المحلية المضافة جوانب رئيسية فيما يتعلق بالاعتبارات واصل القيام بمساهمات كبيرة تجاه الاقتصاد. وهذا يؤثر بشكل كبير على توفير فرص العمل والتنمية الاجتماعية بالإضافة إلى التأثير بشكل إيجابي على الناتج الإجمالي المحلي لسلطنة عُمان.

#### دعم التنمية الاقتصادية لسلطنة عُمان

تعد صحار ألمنيوم واحدة من المشاريع الرائدة والناجحة التي تلعب دورا رئيسيا في استراتيجية تنويع مصادر الدخل للاقتصاد العماني. وهي تختلف عن اغلب الصناعات الثقيلة الأخرى القائمة في منطقة صحار الصناعية كونها لا تعتمد على الصناعات البتروكيماوية. إلا أنها تعتمد على الغاز الطبيعي لتوليد الطاقة اللازمة لصهر الألمنيوم.

هنالك ثلاثة جهات مساهمة قوية في شركة صحار ألمنيوم: شركة النفط العمانية وشركة أبو ظبي الوطنية للطاقة (طاقة) وشركة ريو تينتو. إلى جانب ضخ الأموال لإطلاق بناء وتشغيل الشركة، تمد هذه الشركات صحار ألمنيوم بالخبرة والتكنولوجيا والأنظمة التجارية الرئيسية.

وقد أثرت صحار ألمنيوم بشكل كبير جدا في التنمية الاقتصادية للمجتمعات المحيطة من خلال زيادة الدخل وتحسين مستوى المعيشة، حيث ازداد حجم العمالة المحلية

وانصب تركيز الشركة على زيادة عدد الموردين المحليين وتقديم الدعم لمصانع صناعات الألمنيوم التحويلية عن طريق امدادها بالمعدن السائل اللازم لعملياتها. ولم ينحصر تأثير صحار ألمنيوم على التنمية الاقتصادية فحسب بل امتد ليؤثر في الناتج الإجمالي المحلي الوطني للسلطنة.

وتورد صحار ألمنيوم حاليا المعدن السائل لاثنين من شركات الصناعات التحويلية فى منطقة صحار الصناعية ذات القيمة المضافة، حيث أن أحد هذين المصنعيين وصل إلى مرحلة التشغيل بالطاقة الإنتاجية الكاملة في حين أن الآخر وصل إلى مرحلة متقدمة للوصول إليها. ونحن نعمل من أجل زيادة الصناعات التحويلية و إقتراح و تقييم مشاريع أخرى على جميع الأصعدة مثل القيمة المحلية المضافة و خلق فرص العمل بالإضافة إلى الجوانب المالية. إن دعم فرص الاستثمار المستقبلية المتاحة في قطاع صناعات الألمنيوم التحويلية سيعزز رؤية الحكومة طويلة الأجل المتمثلة لتنويع ركائز الاقتصاد العماني.

ولقد التزمت صحار ألمنيوم منذ تأسيسها للقوانين واللوائح المحلية والأعراف الدولية ذات الصلة.

#### العلاقة مع الاقتصاد المحلي

تستثمر صحار ألمنيوم بشكل كبير في تحسين الاقتصاد المحلي والوطني. حيث دعمت انشاء شركات صغيرة ومتوسطة عديدة من خلال توقيع عقود مبدئية ودائمة معها. وقد أصبحت هذه الشركات، شركات رئيسية في حد ذاتها، حيث اضافت هذه الشراكات للاقتصاد المحلي

ووفرت الرفاهية لمنطقة الباطنة. وتحاول صحار ألمنيوم دائما بأن تقوم بزيادة القيمة المحلية المضافة في كافة نفقاتها المحتملة في عمليات الشراء الخاصة بها.

#### القضايا الرئيسية : الأداء المالي

- الأداء الاقتصادي
- تحسين المخزون ورأس المال العامل
  - التوعية حول الكلفة
    - قيمة المساهمين



### أهم ملامح الأداء المالي في عام ١٠١٥

<b>7.8V</b>	أكثر من ١٨٠ مليون دولار امريكي
الموردين المحليين	إجمالي الإنفاق على الموردين المحليين (٢٠١٥–٢٠١٢)

#### كفاءة التكاليف والإنتاجية

نحن نعمل في سوق ديناميكي تبرز فيه تحديات جديدة بشكل مستمر، ويتم تحديد أسعار بيغ منتجات صحار المنيوم بناء على أسواق السلغ الدولية. وبهدف المحافظة على افضلية تنافسية في هذا القطاع، فنحن ندرك أهمية تعزيز وتحسين عملياتنا لتحسين نتائجنا وموقعنا من حيث التكلفة ولنكون منافسين في السوق العالمية كواحد من أفضل مصانع الألمنيوم على مستوى العالم.

ومع فائض الإنتاج الحالي في أسواق الألمنيوم العالمية، تعد إدارة الكلفة عاملاً مهما في الإبقاء على تنافسية واستدامة صحار ألمنيوم، وقد تم تقوية التواصل في العام الماضي لرفع مستوى الوعي حول الكلفة وضمان توفير فهم لاقتصاد وصناعة الألمنيوم لكافة الموظفين وتأثير قراراتهم على الأعمال، وتستخدم الشركة وسيلة "إيجاد القيمة" حيث يتم تنفيذ المشاريع التي لها آثار إيجابية على المديد من هذه

المشاريع قائم على أفكار مقترحة من قبل الموظفين، حيث يتم تكريمهم لتقديمهم لتلك الاقتراحات.

وقد نفذت صحار ألمنيوم مبادئ كفاءة التصنيع الأساسية والتي نسعى من خلالها إلى تقوية عملياتنا عن طريق تقليص حجم المخلفات وتحسين الجودة باستخدام التقنيات والطرق الحديثة.

وفي عام ١٠،٥، تم توفير ١١,٩٠ مليون دولار أمريكي من التكاليف نتيجة لمكاسب الإنتاجية. وبينما تقترب صحار المنيوم ببرامج تحسين رأس المال الخاصة بها مثل مشروع زيادة شدة التيار وموثوقية الأصول والكفاءة التشغيلية ستؤدي دور مؤثر كبير في إيجاد القيمة. وفي عام ٢٠١٥ وصلت القيمة التي تم ايجادها إلى ٣٣,٨ مليون دولار أمريكي.

ويعد رأس المال التشغيلي نقطة تركيز مالية مستمرة أخرى للشركة من خلال إيجاد وتحسين أفضل مستويات النقد الخاصة بالمخزون

والمواد الخام وقطع الغيار. ويتطلب هذا إدارة فعالة للمخاطر حيث ان صحار بعيدة نسبياً وإن توفير الموارد المهمة إلى الموقع قد يستغرق وقتا طويلا. ونظرا إلى طبيعة عملية الإنتاج، لا تستطيع الشركة المخاطرة من خلال نفاذ المواد الخام اللازمة للتصنيع. وقد استفادت الشركة من الاستثمارات الضخمة التي تم القيام بها في ميناء صحار والبنية التحتية المحيطة في السنوات الأخيرة، حيث تحسنت خدمات النقل اللوجستية والإمكانات.

واضافة إلى المساهمين الثلاثة الاستراتيجيين، تم تمويل صحار ألمنيوم من قبل مجموعة من البنوك العالمية الدائنة. وقد تم استلام القروض والتعامل بها حسب الاتفاقية، وتم تلبية كافة متطلبات الجهات الدائنة بشكل مستمر.

تستمر صحار ألمنيوم في توفير العوائد المالية المرضية للمساهمين فيها، بينما تحترم الاحتياجات – الاقتصادية – من مجموعة الأطراف ذات العلاقة.



# المسؤولية الإجتماعية للشركة



# المسؤولية الإجتماعية للشركة – نهج الإدارة

تساهم ركيزة المسؤولية الاجتماعية في بصحار ألمنيوم في إيجاد القيمة من خلال الاهتمام بالمساهمة في ضمان العيش الكريم الأطراف ذات العلاقة بما فى ذلك البيئة المحيطة.

و تلتزم الشركة منذ تأسيسها بتطوير علاقات وشبكات دعم قوية في المنطقة. وتقوم بإشراك الأطراف الرئيسية ذات العلاقة بمختلف الطرق لتحديد القضايا الاجتماعية التى يمكن للشركة أن تدعمها من خلال معالجتها والحد من مخاطرها. وتمتلك كذلك إطار عمل قوى خاص بالمسؤولية الاجتماعية تحت إشراف لجنة المسؤولية الاجتماعية للشركة والتى تتبع الرئيس التنفيذي لشركة النفط العمانية كرئيس للجنة. وتضع اللجنة المكونة من الرئيس التنفيذي والرئيس المالى ومديرة الاتصالات ورئيس دائرة المسؤولية الاجتماعية (كمنسق للجنة) الأساسيات الاستراتيجية لتحديد السكان المتأثرين بعمليات الشركة والأنشطة والفعاليات ووضع الميزانية وتنظيم عملية إشراك

و تسعى الشركة دائماً إلى إشراك الأطراف الرئيسية ذات العلاقة بمختلف الطرق ومن خلال قنوات عديدة، الأمر الخي من شأنه ان يساهم في خلق سمعة جيدة للشركة تشجع الأطراف ذات العلاقة على التفاعل معها. كما تهدف كافة الأنشطة في المجتمع إلى ألمنيوم. وقد تم تكريم الشركة في العديد من الفعاليات خلال عام ٢٠١٥ على دورها الرائد و مساهمتها في التنمية في السلطنة و كذلك الدور الذي تلعبه في السلطنة و كذلك الدور الذي تلعبه في صناعة الألمنيوم على المستوى العالمي.

وقد قالت جهة التدقيق السنوي من قبل الدائنين بأنه "تم تسجيل عدد من

النقاط الإيجابية وخاصة فيما يتعلق بإشراك المجتمع والاتصالات والمسؤولية الاجتماعية وإدارة المخلفات وخاصة المواد الخطرة وإدارة المياه والتعامل مع الجهات المشرعة.

#### استراتيجية المسؤولية الاجتماعية للشركة

وتتمثل مهمة صحار ألمنيوم فى تحقيق الرخاء والنمو لمنطقة الباطنة من خلال التمييز والاحساس بالمسؤولية ويعد هذا أمرا مهما لنا لمواصلة القيام بعمليات مستدامة. حيث نقوم باشراك المجتمع بشكل دورى لتحديد احتياجاتهم الرئيسية ومعالجتها بأفضل طريقة ممكنة. ويسعى مجلس الإدارة لتخصيص الاستثمارات المناسبة للمسؤولية الاجتماعية للشركة ويلتزم بوضع ميزانية لأنشطتها. ويعد هذا الالتزام سبباً من أسباب الاستثمارات الكبيرة التي تقوم بها الشركة في برامج المسؤولية الاجتماعية . وتصل الميزانية السنوية المخصصة بشكل مباشر من قبل مجلس الإدارة ٥,١٪ من حصص المساهمين (لا تقل عن مليون دولار امریکی ولا تزید عن ۳ ملیون دولار آمریکی سنویا).

وقد ركزت مشاريع صحار ألمنيوم في مجال المسؤولية الاجتماعية للشركة على ست أولويات رئيسية وهي:

- مشاريع مؤسسة جسور
  - المشاريع المستدامة
    - التعليم
- المساهمة الاجتماعية والمشاريع التطوعية
  - البيئة والصحة والسلامة
- المبادرات المشتركة بين الشركة ومجلس الألمنيوم الخليجي ومجوعة شركة النفط العمانية

وقد تم تخصيص جزء كبير من مبالغ

تمويل الاستثمارات الخاصة بالمجتمع لمؤسسة جسور، وهي مؤسسة متخصصة بالمسؤولية الاجتماعية للشركات تم تأسيسها باتفاق بين كل من صحار ألمنيوم وشركة فالي وشركة أوربك للمساهمة في فرص التنمية الاجتماعية المشتركة المتوفرة في سلطنة عُمان وخاصة في منطقة الباطنة.

> القضايا الرئيسية ، المسؤولية الإجتماعية للشركة

- السمعة وإدارة الهوية
- المسؤلية الإجتماعية للشركة
  - إشراك المجتمع
  - تطوير الصناعات التحويلية
    - مدرسة الباطنة العالمية





# الخدمات المقدمة للمجتمع

#### تدشين جمعية النور للمكفوفين في ولاية صحار

دشنت صحار ألمنيوم في حفل أقيم تحت رعاية معالى الشيخ محمد بن سعيّد الكلبانى وزير التنمية الاجتماعية وبحضور سعادة الشيخ مهنا بن سيف اللمكى محافظ شمال الباطنة والرئيس التنفيذى لصحار ألمنيوم ورئيس مجلس جمعية النور للمكفوفين في ولاية صحار، مقر جمعية النور للمكفوفين والذى تصل مساحته إلى ٥٠٠ م ومجهز بكامل المواصفات. وقد حضر حفل التدشين أصحاب السعادة الولاة وأعضاء مجلس الشورى بالإضافة إلى مدراء العموم من القطاعين العام والخاص في الباطنة وأفراد من المجتمع المحلى. وقد تم بناء هذا المقر بهدف رفع مستوى الوعى حول حقوق المكفوفين وتمكينهم من تحسين حياتهم، كما يهدف المبنى الذى بلغت تكلفته ١٢٠.٠٠٠ ريال عُماني إلى تحسين حياة أكثر من ٣٠٠ مكفوفٌ من شمال وجنوب الباطنة بالإضافة إلى محافظتى الظاهرة والبريمي.

#### توقيع مذكرة تفاهم مع الجمعية العمانية للمعوقين فى ولاية صحار

وقعت صحار آلمنيوم مذكرة تفاهم مغ وزارة التنمية الاجتماعية لبناء مقر جديد للجمعية العمانية للمعوقين في ولاية صحار بتكلفة ،،،،اا ريال عُماني. وقد أقيم حفل التوقيع بحضور معالي الشيخ محمد بن سعيّد الكلباني وزير التنمية الاجتماعية. حيث يهدف هذا المشروع إلى توفير مركز تدريب في

المنطقة من أجل تحسين حياة أكثر من ٤٥٠ معاق من شمال وجنوب الباطنة والظاهرة والبريمي بالإضافة إلى محافظة المسندم. وقد بدأت أعمال الإنشاء في يونيو ٢٠١٥ ومن المتوقع أن يتم الانتهاء منها بنهاية عام ٢٠١٦.

#### انهاء المرحلة الأولى من برنامج التدريب لتصنيع المشغولات اليدوية من الألمنيوم

تم إطلاق هذا المشروع في أبريل ٢٠١٣ بالتعاون مع الهيئة العامة للصناعات الحرفية واستمر خلال عام ١٠١٥، ويهدف إلى تدريب وتطوير فتيات من المجتمع المحلي لمدة عامين لتطوير المهارات اللازمة لتصنيع المشغولات اليدوية من الألمنيوم، ليصبحن سيدات أعمال في هذا المجال.

وقد تم تدريب وتطوير مستوى اللغة الإنجليزي لدى المتدربات، اللواتي خضعن للتدريب في مجال ريادة الأعمال والمهارات الفنية. وسيتم تمديد البرنامج لمدة عام آخر لينتهي في ٣١ مارس ٢٠١٦. حيث ستقوم صحار ألمنيوم خلال هذه الفترة، بتأهيل المشاركات في أساسيات ومبادئ الأنظمة المالية ويأسوارد البشرية والمشتريات والخبرة التسويقية وذلك من خلال الموظفين المؤهلين والمتطوعين، بالإضافة إلى تأسيس شركة جديدة تتيح الفرصة

للمتدربات للبدء في أعمالهن الحرة الخاصة بإحتراف.

#### تقديم معدات الأمن والسلامة للصيادين

قامت صحار ألمنيوم بالتعاون مع المديرية العامة للثروة السمكية في محافظتي الباطنة بتوزيع معدات الأمن والسلامة بما في ذلك أجهزة نظام تحديد المواقع وسترات النجاة والمصابيح على الصيادين في ولاية صحار.

ويعد توزيع معدات الأمن والسلامة على الصيادين جزء من مبادرة صحار ألمنيوم الرامية لضمان تزويد جميع الصيادين بكافة معدات السلامة اللازمة في منطقة صحار.

وتهدف هذه المبادرة إلى تعزيز العمل التطوعي بين موظفي صحار ألمنيوم حيث تطوع عدد منهم لتوزيع معدات انقاذ الحياة على الصيادين المحليين وتشارك خبراتهم معهم واعطائهم النصائح والارشاد حول الأمور المتعلقة بالسلامة.

۲۰۱۰	L·IE	۲۰۱۳	ריור	إجمالي الاستثمارات الخاصة بالمسؤولية
۱٫٦٨٥,٧٢٦	9VГ,РГV	I,ሥገI,Ր۹Ր	Ι,۳ΛV,7εΙ	.تحص جن سووت الاجتماعية للشركة



### برنامج المسؤولية الاجتماعية للشركة حائز على جوائز

حصلت شركة صحار ألمنيوم على جائزة التميز في مجال المسؤولية الاجتماعية لعام ٢٠١٤ من قبل المنظمة العربية للمسؤولية الاجتماعية تقديرا لالتزامها بتطبيق أفضل الممارسات البيئية وتعظيم أثرها الإيجابي من خلال تقديم الخدمات للمجتمئ، ودعم إيجاد فرص العمل في قطاع الصناعات التحويلية ودعم وتشجيئ الموظفين للقيام بالأعمال التطوعية التي تخدم المجتمئ.

#### تنظيف الشعاب المرجانية

أطلقت شركة صحار ألمنيوم "حملة صحار ألمنيوم لتنظيف الشعاب المرجانية" وهي مبادرة تهدف للحفاظ على الحياة البحرية والشعاب المرجانية في صحار. وتم خلال الحملة إزالة كميات كبيرة من شباك الصيد والأقفاص وغيرها من المخلفات من الشعاب المرجانية المقابلة لشواطئ خور السيابي والصويحرة وغيل الشبول والعوينات و مجز.

وتهدف حملة الشعاب المرجانية التي أطلقتها صحار ألمنيوم إلى تعزيز سياسة الشركة المتمثلة بمبدأ "اللا ضرر" في المجتمع وتتمثل إحدى أركان المسؤولية الاجتماعية الواقعة على

عاتق صحار ألمنيوم في المحافظة على البيئة. ومن المخطط أن تكون هذه المبادرة نشاطاً سنوياً وجزء من البرنامج التطوعي الخاص بها.

#### تركيب المظلات للساحات المدرسية

إدراكا منها لأهمية تجنب الاجهاد الحراري وبهدف ضمان استمتاع الطلبة بفترة الاستراحة في المدرسة بشكل آمن، بادرت صحار ألمنيوم بتركيب مظلات لمدارس محافظة الباطنة في ساحات المدارس.

وبالتعاون مع المديرية العامة للتعليم في محافظات الباطنة، قامت الشركة بتمويل تركيب هذه المظلات في باحات عدد من مدارس الولايات في محافظتي

شمال وجنوب الباطنة. ووصل عدد الطلاب المنتفعين من هذه المظلات بين ۳۵۰۰ إلى ٤٥٠٠ طالبا. وتسعى صحار ألمنيوم من خلال هذه المبادرات إلى إيجاد بيئة مدرسية آمنة للأجيال الشابة.

#### حديقة لوى

دشنت صحار ألمنيوم بالتعاون مع شركة أوربك المرحلة الثانية من مشروع إنشاء حديقة لوى.وسوف يوفر المشروع الذي تبلغ تكلفته .....ع ريال عماني، عند إكتماله، المرافق لإقامة الفعاليات والمناشط الالثقافية والاجتماعية للمجتمع المحلي. وكانت صحار ألمنيوم قد استثمرت ....٧ ريال عماني في المرحلة الأولى من هذا المشروع.

# إشراك الأطراف ذات العلاقة

يعد إشراك الأطراف ذات العلاقة جزءاً محورياً من التزام شركة صحار ألمنيوم لتكون شركة مسؤولة اجتماعياً. وتسعى الشركة من خلال جهودها إلى زيادة أثرها الإيجابي من خلال الخدمات التي تقدمها للمجتمع و تعزيز أهميتها فيه.

بعض أبرز ملامح الفعاليات الرئيسية التى قدمناها خلال عام ٢٠١٥:

#### برنامج العمل التطوعى

تم إطلاق برنامج العمل التطوعي من قبل صحار ألمنيوم بما يتماشى مع جهودها التى تبذلها بهدف زيادة أثرها الإيجابي من خلال تقديم الخدمات للمجتمع. وقد نظمت صحار ألمنيوم وشاركت في عدد من أنشطة العمل التطوعي في المجتمعات المحيطة. وقد تم الإعلان عن هذه الأنشطة داخليأ وتم تشجيع الموظفين للمشاركة. واشتملت أنشطة العمل التطوعى، على سبيل المثال لا الحصر على: توزيع معدات الإنقاذ على ٢٠٠ صياد في صحار، تنظيف الشعاب المرجانيةَ في صحار، زراعة الأشجار، توزيع قسائم شراء المواد التموينية على الأسر المحتاجة خلال شهر رمضان، وحملات التبرع بالدم والمشاركة فى لجان تطوير الشركات الصغيرة والمتوسطة وزيارة الجمعية العمانية للمعوقين في صحم وزيارة المرضى في مستشفى صحار خلال فترة العيد.

#### فعاليات إشراك المجتمع

أطلقت صحار ألمنيوم خلال عام ٢٠١٤ عدد من الفعاليات الشهرية الطامحة لإشراك الأطراف الرئيسية ذات العلاقة في مواقع تتميز بحضور جماهيري عالي (سفير مول، صحار). وتقدم هذه الفعاليات العائلية منصة ممتازة لمشاركة قيم الشركة وايصال

الرسائل المهمة لأعضاء المجتمع المحلي. واستمرت صحار ألمنيوم في تنظيم هذه الفعاليات خلال عام ٢٠١٥ معين تركز كل فعالية على موضوع معين متعلق بالصحة أو السلامة أو حماية البيئة مثل "حملة القيادة الآمنة و"طرق التخلص من القمامة" وحملة "المحافظة على سلامة اليدين والأصابع". وسوف تستمر صحار ألمنيوم في إقامة هذه الفعاليات خلال عام ٢٠١٦ للوصول إلى المجتمع المحلي ونشر الوعي وزيادة المستوى المعرفي حول مختلف القضايا المتعلقة بالصحة والسلامة والبيئة.

#### المؤتمر العالمي لإدارة الاجهاد الحراري

نظمت صحار ألمنيوم بالتعاون مع وزارة الصحة ووزارة القوى العاملة، تحت رعاية سعادة الشيخ مهنا بن سيف اللمكى محافظ شمال الباطنة "المؤتمر العالمي الأول لإدارة الاجهاد الحرارى" فى سلطنة عُمان. وقد حضر المؤتمّر أكثّر من ١٢٠ مشارك والذين سنحت لهم الفرصة لمناقشة أفضل الممارسات المتعلقة بالوقاية من الاجهاد الحرارى وطرق تفاديه بالإضافة إلى سبل مراقبته وإدارته. وقد كان من بين الحضور، والمتحدث الرئيس فى المؤتمر الدكتور توماس بيرنارد، بروفيسور ورئيس قسم دائرة الصحة البيئية والوظيفية في جامعة جنوب فلوريدا وهو أحد المتخصصين في إدارة الإجهاد الحراري على مستوى العالم.

#### التوعية حول الإجهاد الحرارى

اطلقت صحار ألمنيوم حملة إدارة الإجهاد الحراري والتي هدفت إلى توعية الموظفين من مختلف الوحدات التشغيلية عن أهمية شرب كمية كافية من الماء لمساعدتهم على رفع مستوى الإنتاجية والكفاءة وتحسين

صحتهم، وقد تم تصميم الحملة بشكل خاص في شهر رمضان لرفع مستوى الوعي حول الوقاية من الجفاف وتناول وجبة متوازنة خلال الإفطار والسحور. كما تم تدشين "فرقة الوقاية من الجفاف" وهي عبارة عن حافلة تحمل المتطوعين وتقوم بزيارة جميع المرافق في الشركة لتذكير وتشجيع زمائهم على تناول المياه وتجنب الإصابة بالجفاف. وقد الميادرة لتشمل اتسعت رقعة هذه المبادرة لتشمل أبناء الموظفين من خلال توزيع كتيّب نشاط تعليمي حول مخاطر الاجهاد الحراري.

وقامت صحار ألمنيوم كذلك بتوزيع نحو .... منسخة من الكتيّب التعليمي لأبناء المجتمع لتعليمهم مخاطر الاجهاد الحراري بطريقة ترفيهية وشيقة. حيث تم توزيع الكتيّب مع الصحف المحلية، ومن المؤمل أن يساعد أولياء الأمور على تعليم أبنائهم مخاطر الاجهاد الحراري وطرق الوقاية منه. كما يتضمن الكتيّب الشطة ممتعة تساعد الأطفال على قضاء وقت ممتع ومفيد مع أهاليهم من خلال ممارسة أنشطته المختلفة. ونحن على يقين بأن تعليم الأبناء سيساعد الأجيال المقبلة على المحافظة على حتهم وسلامتهم.

#### الزيارات الطلابية

استقبلت صحار ألمنيوم وفود طلابية مختلفة خلال عام ٢٠١٥، وتهدف هذه الزيارات الطلابية المتواصلة والتي تعزيز صناعة الألمنيوم في السلطنة وجذب أفضل الخريجين العمانيين للانضمام للشركة. وهذا يساعدنا أيضا على مساعدة الأجيال المستقبلية في سلطنة عُمان لتخطيط تخصصاتها التعليمية وفقا لإحتياجات سوق

### منتدى فرص الأعمال

شاركت صحار ألمنيوم كراع ذهبي في منتدى فرص الاعمال الذي عقد في مركز عمان الدولي للمعارض في نوفمبر ٢٠١٥. ووقعت صحار ألمنيوم عقودا تبلغ قيمتها أكثر من ١ مليون ريال عماني بحضور صاحب السمو السيد هيثم بن طارق آل سعيد، وزير التراث والثقافة.

#### المعارض

شاركت صحار ألمنيوم فى معرض مصادر المياه الذى نظمته المديرية العامة للبلديات الإقليمية وموارد المياه في شمال الباطنة. وقدمت صحار ألمنيوم خلال المعرض عرضا مرئيا حول مبادرة "لا للتصريف" الخاصة بها والتى تهدف لإعادة تدوير مياه الصرف الصحى لإستخدامها فى رى المساحات الخضراء والأشجار المزروعة حول المصنع. وكذلك شاركت صحار ألمنيوم فى معرض يوم الصناعة العماني والذي عقد في مسقط من قبل وزارة التجارة والصناعة وكذلك ندوة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ومعرض ألمنيوم الشرق الأوسط الذى عقد فی دبی.

#### الرعايات

تمتلك صحار المنيوم برنامج رعاية شامل يدعم مبادرات كبرى عبر

السلطنة تؤثر على مختلف أوجه المجتمع، وتدعم الشركة مبادرات تستهدف قطاعات مثل البيئة والصحة والسلامة وخدمات المجتمع وأنشطة المجتمع والقيمة المحلية المضافة والتعليم والأنشطة الرياضية.

#### البرامج الصيفية

قامت شركة صحار ألمنيوم بتمويل عدد من البرامج الصيفية كجزء من برامج الدعم المقدمة للمجتمع التى هدفت إلى تقديم الفائدة للطلبة خلال العطلة الصيفية ومساعدتهم على امضاء وقتهم بالشكل السليم. واشتمل البرنامج على عدد من الفعاليات التي حسنت من مهارات ومعرفة الطلبة. وهدف المشروع أيضا إلى تعزيز العمل التطوعى بين الطلبة، وخلق روح المنافسة الشريفة بينهم فى مجالات ذات فائدة، ليس لشخصهم فحسب بل أيضا لمجتمعاتهم المحلية. واشتمل البرنامج على حملات توعوية ضد التدخين والقيادة الآمنة وغير ذلك. وتم تشجيع الطلبة على الابداع والابتكار وصقل مهاراتهم ومعرفتهم لفائدة مجتمعاتهم. وقد كانت سجلت الطالبات المشاركات في هذا البرنامج مشاركة رائعة.

#### حملة التوعية حول سرطان الثدى

نفذت صحار ألمنيوم حملة توعوية حول سرطان الثدي والتي أطلقها المركز الصحي في ولاية لوى. حيث تأتي هذه الحملة التي استمرت لمدة الإجتماعية في مجلس الألمنيوم الخليجي، وقد قامت المصاهر الأخرى في الخليج بتنفيذ حملات مشابهة. وقد حضر فعاليات الحملة عدد من النساء من ولاية لوى، واشتملت على محاضرات وورش عمل حول المرض

#### مشروع بسمة

مشروع بسمة هو مبادرة مقدمة من صحار ألمنيوم تهدف إلى رسم البسمة على وجوه المرضى في مستشفى صحار خلال فترة عيد الأضحى. حيث قام متطوعو صحار ألمنيوم بتوزيع الهدايا على ٣٠٠ مريض بما في ذلك الأطفال والبالغين في مختلف أقسام المستشفى. وتهدف هذه المبادرة إلى تعزيز التعاون بين صحار ألمنيوم والمجتمع الطبى فى صحار.

### جسور

إنطلاقا من إيمانها الراسخ بمسؤولياتها تجاه المجتمع العماني. تولدت بين كل من شركة صحار ألمنيوم وشركة فالي وشركة أوربك رؤية لتأسيس مبادرة مشتركة في مجال المسؤولية الإجتماعية تعكس إلتزام الشركات الثلاث نحو المجتمعات التي تعمل فيها وتتبنى مشاريع إجتماعية مستدامه تلامس إحتياجات المجتمع. وقد تم تحقيق هذه الرؤية في عام ٢٠١١ من خلال تأسيس جسور.

ويعتمد نهج المؤسسة على استراتيجية مبنية على الاستثمارات الاجتماعية المؤثرة على الاستثمارات والتي تم تصميمها لتلبية احتياجات الأجل القصير والمتوسط والبعيد، ويتم هذه الاستراتيجية بالاشتراك مع الحكومة ومؤسسات المجتمع المدني، والشركاء وغيرها من المؤسسات ذات العلاقة اعتمادا على رؤية مشتركة. وقد جعل النهج المميز المتبع من المؤسسة نموذجا يحتذى من حيث تطوير العلاقات نوسذير الموارد المحلية بالشكل الأمثل.

فيما يلي بعض المشاريع الرئيسية التي تم تنفيذها من قبل جسور خلال عام ها۲۰:

#### مركز التأهيل من الإدمان

يعتبر المركز الأول من نوعه في السلطنة والمتخصص في العلاج والتأهيل من الإدمان، بالتعاون مع وزارة الصحة. و سوف يساهم المركز في الحد من تأثير الإدمان وإنتشاره في المنطقة من خلال تأهيل المدمنين وتنفيذ برامج التدريب والتوعية ونشر الثقافة بين أفراد المجتمع.

يتم إنشاء المركز على مساحة تصل إلى ٤٠,٠٠٠ متر مربع بولاية صحار بسعة إستيعابية تصل إلى ٦٠ سرير. وسيتم

تجهيز المركز بأحدث الوسائل العلاجية والتأهيلية للحد من الإدمان من قبل





طاقم طبي متخصص، كما سيتم من خلال هذا المركز إدارة الحملات التوعوية والإرشادية التي تهدف إلى الوقاية والحد من إنتشار هذه الظاهرة في المجتمع المحلي.

#### المباني الإستثمارية لأندية (صحار ومجيس والسلام)

تدعم جسور المبادرات التي من شأنها أن تعزز الأنشطة الرياضية، وتوجد فرصاً للتأهيل والتطوير المهني والكشف عن مواهب جديدة في مجال الرياضة وكذلك تشجيع الأنشطة الرياضية، وتحقيق الاندماج الاجتماعي. ومن هذا

المنطلق، قامت شركتي أوربك وصحار ألمنيوم وبالتنسيق مع وزارة الشؤون الرياضية ممثلة في المديرية العامة للشؤون الرياضية بمحافظة شمال الباطنة بتمويل مشاريع المباني

الإستثمارية لأندية صحار ومجيس والسلام وذلك لتمكين هذه الأندية من الحصول على دخل إضافي للقيام بأدوار خدمة المجتمع من خلال الرياضة والبرامج الشبابية المختلفة وتفعيلاً لرؤيتها الهادفة إلى صناعة التغيير الإيجابي في المجتمع.

### مركز تطوير الأشبال (أشبال)

يعد مشروع أشبال مشروعاً طموحاً يهدف لمساعدة الأطفال على تطوير مهاراتهم البدنية وممارسة التمارين الرياضية وخلق الصداقات وتعلم مفهوم اللعب ضمن فريق واللعب النظيف وتحسين مستوى الثقة بالنفس. وقد استهدف المشروع ٢٠١٠ طالبا واشتمل على العديد من الأنشطة خلال عام ٢٠١٥ تمثلت في

،ا رحلات ترفيهية ،ا محاضرات توعوية

**تنظيم الاجتماعات الودية** للمساهمة في دعم روح العمل الجماعي

حصص التقوية في المواضيع العلمية (الرياضيات واللغة الإنجليزية والعلوم)

تنظيم الفعاليات والأعمال التطوعية للمساهمة تجاه خدمة المجتمع.

#### مختبر الروبوت التعليمى

إلتزاما بدور جسور في مسعاها لتحقيق التنمية الإجتماعية المستدامة في مجال الثقافة والتعليم وبالتعاون مع المديرية العامة للتربية والتعليم بمحافظة شمال الباطنة تم مركزين للروبوت التعليمي والذين يهدفان إلى المساهمة في تطوير التعليم في سلطنة عمان وإعداد جيل من الطلاب يمتلكون المعرفة النظرية والعلمية في مجال الروبوت وتعزيز الإتجاهات العلمية لدى الطلبة وربطها بالتدريب العملي.

المختبر عباره عن مختبرين بسعة إستيعابية تصل ل٤٨ طالب، مصمم بأسلوب يسمح للطلبة بالتعلم الجماعي ومجهز بمجموعة من الحقائب التدريبية وبرامج الحاسب الآلي ووسائل وأدوات داعمة، تمكن المعلم من تدريب الطلبة على مبادئ وعلوم الروبوت، ويتخذ من المديرية العامة للتربية والتعليم بمحافظة شمال الباطنة موقعا له.

### مبنى الوفاء الإستثماري

تساهم جسور في دعم قضايا الأطفال المعاقين من خلال مراكز وجمعيات رعاية وتأهيل المعاقين بتنفيذ عدد من المشاريع والبرامج. حيث قامت بالمشاركة في تمويل إنشاء مبنى إستثمارى لصالح مركز الوفاء لرعاية الأطفال المعاقين على مساحة أرض تبلغ ۱٫۲۰۰ متر مربع بصحار مطله على الشارع العام، وذلك بالتعاون مع وزارة التنمية الإجتماعية ولجنة التنمية الإجتماعية التابعة لمكتب والى صحار، ليساهم في رفد المركز بعائد مادى سنوى لخدمة وتعليم ذوى الإعاقة ودعم أنشطة مركز الوفاء لتقديم خدمات أفضل وبرامج نوعية أكثر لعلاج ومساعدة الأطفال المعاقين.

#### وحدة تصنيع الثلج

اُشتمل المشروع علَّى توفير وحدة تصنيع ثلج في سوق الأسماك في لوى. ويهدف إلى تحسين جودة الأسماك من

خلال توفير الثلج بشكل فوري للسوق. وتقع الوحدة في منتصف السوق.

## الشعاب المرجانية الصناعية في محس

أطلقت جسور بالتعاون مع المديرية العامة للثروة السمكية في شمال الباطنة، مشروع دعم الصيادين المحليين في مجيس والقرى المجاورة. ويشتمل المشروع على تركيب ٨٠ ودة من الشعاب المرجانية الصناعية في البحر. وقد تم إنزال هذه الشعاب على مساحة بلغت ٤٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠ وبعمق ١٧–٥١م. ومن المتوقع أن تزيد هذه الشعاب من حجم الثروة السمكية في المنطقة.

# مدرسة الباطنة العالمية

تم تأسيس مدرسة الباطنة العالمية من قبل صحار المنيوم في عام ٢٠٠٧، وأثبتت المدرسة جدارتها لتصبح المدرسة الرائدة فى تقديم خدمات التعليم ذات الجودة المرتفعة في صحار. وتعد مدرسة الباطنة الدولية واحدة من ٣ مدارس في سلطنة عُمان معتمدة لتقديم برنامج البكالوريا الدولية والمدرسة الوحيدة التى تقدم هذا البرنامج في منطقة الباطنة. وقد حصلت مدرسة الباطنة العالمية على عضوية رابطة الشرق الأوسط لمدارس البكالوريا الدولية. إضافة لذلك، فإن المدرسة معتمدة لتقديم برنامج الشهادة العامة الدولية للتعليم الثانوى IGCSE المقدم من قبل جامعة كامبريدج لطلبة الصف العاشر.

وقد حظيت المدرسة بعام ناجح حيث تم تحقيق العديد من الإنجازات. ويتاح للطلبة الناجحين في هذا البرنامج الفرصة للدراسة في أفضل الجامعات في العالم. وتفتخر مدرسة الباطنة الدولية بكونها قادرة على تقديم هذا البرنامج المتميز للطلبة المواطنين والوافدين، وهذا سيأتي بالعديد من الفوائد للمنطقة على المدى البعيد والقصير.







## العملاء – نهج الإدارة

إن بناء علاقات قوية هو الطريقة الوحيدة لتلبية احتياجات عملائنا بطريقة ناجحة ومستدامة. ومن خلال التزامنا بتوريد منتجات معدنية ذات جودة مرتفعة وبشكل موثوق، استطاعت صحار ألمنيوم تحقيق كافة قدرات الشركة الكامنة من خلال خلق العوائد والأرباح للمساهمين وامداد الألمنيوم للأسواق المحلية والإقليمية. وتعد صحار ألمنيوم الشريك المفضل لقطاع الصناعات المعدنية التحويلية المزدهر في السلطنة، من خلال التوريد المباشر للمعدن للمصنعين المحليين وكذلك المشاركة القوية فى الأسواق المحلية لشراء السلع والخدمات. وتعتمد تلبية احتياجات عملائنا بشكل كبير على إدارة سلسلة توريد فعالة ومسؤولة، ويعد کل منهما جزء رئیسی من خطة صحار ألمنيوم الاستراتيجية طويلة الأجل. و يزيد كل من سلسلة التوريد الخاصة بنا بالإضافة إلى علاقاتنا مع العملاء من قيمة منتجاتنا وتعزز موقفنا لنبقى الشريك المفضل والشركة الرائدة فى السوق ولنولد قيمة كبيرة لعملائنا وشركائنا في الأعمال.

#### عملائنا

نحن نؤمن ببناء علاقات توريد طويلة الأجل مع عملائنا ولهذا نحن نسعى جاهدين إلى بناء شراكات طويلة الأجل

عملاء جدد، فرص جديدة

تعتمد على الجودة والثقة. وشهد عام ٢٠١٥ أداءً قوياً في مجال خدمة العملاء حيث تم خلال هذا العام الوفاء بكافة طلبات توريد المعدن في المواعيد المحددة. إضافة لذلك، استطعنا توسيع قاعدة عملائنا من خلال بيع المعدن المتوفر الناتج عن الزيادة السنوية في الإنتاج. ويعد توريد المعدن بشكل مباشر بالإضافة إلى زيادة قاعدة عملاء صحار ألمنيوم فرصة زيادة قاعدة عملاء صحار ألمنيوم فرصة كبيرة سنستمر في اغتنامها كلما سنحت لنا الفرصة وفقا للإنتاج وتوفر المنتج.

خلال السنة الماضية، أوفت صحار ألمنيوم بكافة طلبات عملائها، حيث قامت بتسليم أكثر من ۸۲٬۰۰۰ طن من الألمنيوم المصهور لعملائها داخل سلطنة عُمان في قطاع الصناعات التحويلية – الشركة العُمانية لدرفلة الألمنيوم والعمانية لصناعات الألمنيوم التحويلية. وقد مكنتنا الإدارة الناجحة لمنتجاتنا من المحافظة على تسليم المنتجات المعدنية في المواعيد المحددة، حيث لم تنقطع الامدادات وقد تم الاستجابة لطلبات واستفسارات العملاء فيما يتعلق بجودة المنتج بنسبة ١٠٠٪. ويعد هذا بحد ذاته إنجازاً كبيراً يتماشى مع تطلعات عملائنا في من حيث الثقة وتسليم المنتجات في المواعيد المحددة.

### القضايا الرئيسية: العملاء

- جودة المنتج
- موثوقية التوريد
- مبيعات المنتجات وموارد جديدة للعائدات
  - إدارة سلسلة التوريد



مصادر دخل جدیدة.

#### Customers

Meet the highest customer expectations in product quality & supply reliability, while maximizing the shareholder value. Constantly look at

new sources of revenue.

في عام ٢٠١٥، بدأنا مشروعا طويل الأجل يهدف إلى تأسيس علاقات جديدة مع عملاء في دولة الامارات العربية المتحدة من خلال بيع المعدن الصلب. وهذا سيوفر لنا عوائد مالية جديدة تصل إلى ١٠٥ مليون دولار أمريكي ونحن نود المضي قدما في التوسع في هذا المشروع.



ان المحافظة على علاقات قوية مع عملائنا وبناء علاقات جديدة سيساهم في إيجاد القيمة للشركة. و سيزيد من توليد العائدات الناتجة عن مبيعات المنتجات والعلاقات عن زيادة سعة الإنتاج في الشركة والناتجة عن التحديثات الكبرى التي تم القيام بها في المصنع مثل مشروع إعادة تطبين خلايا الإنتاج ومشروع زيادة شدة التيار، وبينما تتسع قاعدة عملائنا، تزيد قدراتنا الداخلية وأنظمة الإدارة الخاصة بنا.

#### الجودة والثقة

يعد كل من جودة المنتج والثقة عوامل رئيسية في نجاح بناء العلاقات مع العملاء. ويخضع منتج الألمنيوم في الشركة لسياسة الجودة الخاصة بصحار ألمنيوم، والتي وضعت مواصفات خاصة المعدنية. وقد حصلت صحار ألمنيوم على شهادة الأيزو ١٠٠٩ الخاصة بأنظمة إدارة الجودة كجزء من التزام الشركة تجاه تقديم إدارة شاملة تعتمد على الجودة لبناء علاقات ناجحة مع العملاء ومبيعات ناجحة للمنتجات.

ويتم القيام باستبيانات سنوية لمعرفة مستوى رضا العملاء كجزء من سياسة الجودة المتبعة وهذا يمثل واحدة من قنوات التواصل المباشرة التي نتبعها مع عملائنا لمعالجة أي مشاكل أو حل أي استفسارات ولضمان تلبية توقعاتهم وتقديم تجربة متميزة للعملاء.

#### منتجاتنا تبيع صحار ألمنيوم الألمنيوم بثلاثة أشكال:

- سبائك قياسية ٣٢٫٧ كلغم
  - سبائك ساو ۷۰۰ كلغم
- · معدن سائل مخصص لشركائنا في قطاع الصناعات التحويلية

#### أبرز ملامح العملاء لعام ٢٠١٥

إيرادات المبيعات الإضافية للمعدن الصلب

۸۲٫۷۰۰ طن تقريبا من المعدن السائل تم بيعها لعملاء الصناعات التحويلية الحاليين

الاستجابة لاستفسارات العملاء بنسبة ١٠٠٪

# إدارة سلسلة التوريد

تركز إدارة سلسلة التوريد الناجحة على الحد من المخاطر وتقديم أفضل الأسعار والقضاء على انقطاع توريد المنتجات من خلال تسليم المنتجات فى الوقت المحدد ووضع خطط مناسبة لاحتواء حالات الطوارئ. وتمثل إدارة سلسلة التوريد فرصة لصحار ألمنيوم لتخفيض الكلفة من خلال إدارة المستودع والمخزون بالإضافة إلى التفاوض مع العملاء بالشكل السليم ووضع خطط الطوارئ. ويتم تقييم كافة الموردين اعتماداً على أدائهم فى مجال البيئة والصحة والسلامة ويتم تكليفهم بالالتزام بمعايير السلامة الصارمة الخاصة بصحار ألمنيوم. ويتم تقديم دورات تدريبية تعريفية لكافة المقاولين ومقدمى الخدمات كجزء من التزام صحار ألمنيوم الذى يركز على أهمية السلامة.

في عام ١٠١٥، واصلت إدارة سلسلة التوريد التطور حيث أطلقت صحار ألمنيوم عددا من الاتفاقيات الجديدة الخاصة بالموردين لتحسين مستوى الموثوقية والحد من الكلفة لتوريد مكونات الإنتاج الكبرى مثل المواد الخام. وسوف نقوم بالتعاقد مع مورد جديد لفحم الكوك البترولي المكلس جديد لفحم الكوك البترولي المكلس عمل قمنا به خلال العام السابق. إضافة عمل قمنا به خلال العام السابق. إضافة الموردين الخاصة بنا من خلال وضع الموردين الخاصة بنا من خلال وضع الجتماعات كل شهر لتقييم العلاقات مع الموردين.

تلتزم صحار ألمنيوم بتطوير شراكات مع موردین عمانیین محلیین کطریقة لتحسين سلسلة التوريد الخاصة بها ودعم التنمية الاقتصادية المحلية. وبينما تستورد صحار ألمنيوم المادة الخام الرئيسية، الألومينا، وأغلبية آلاتها ومعداتها الثقيلة من خارج سلطنة عُمان، الا ان صحار ألمنيوم قامت بتطوير شبكة قوية من الموردين المحليين الذين يقدمون مجموعة متنوعة من السلع والخدمات ابتداء من اللوازم الإدارية إلى توفير قوى عاملة متخصصة. وتمكن الزيارات الميدانية والتقييمات الكمية لموردى صحار ألمنيوم من بناء علاقات قوية مع الموردين لضمان تلبية تطلعاتنا المرتبطة بالسلامة والجودة والإدارة

التشغيلية.

بناء سلسلة توريد محلية

ويمثل الموردون المحليون فرصة كبيرة لتعزيز قطاع المعادن والتصنيع في سلطنة عُمان وفي نفس الوقت يؤدى الاستعانة بالموردين المحليين إلى تخفيض الكلفة والحصول على المنتجات فى الوقت المحدد. وتعد شراكتنا مع شركة صحار لصهر المعادن و الهندسة البحرية مثالا جيدا على علاقتنا الناجحة مع الموردين حيث أوجدت هذه الشراكة فوائد كبيرة للطرفين. وتورد شركة صحار لصهر المعادن و الهندسة البحرية قوالب صب المعدن الخاصة بالمصهر لشركة صحار ألمنيوم كلما دعت الحاجة لذلك. ومنذ أن بدأت هذه الشراكة، توسعت عمليات شركة صحار لصهر المعادن و

الهندسة البحرية ووقعت عدد من الاتفاقيات مع عملاء جدد بما في ذلك شركة الامارات للألمنيوم والشركة العمانية للمصافي والصناعات البترولية أوربك.

#### إدارة المقاولين

يعد المقاولون جزءا رئيسيا من عمليات صحار ألمنيوم حيث يقوم المقاولون بتزويد خدمات فنية وصيانة محددة لتلبية متطلبات أصولنا التشغيلية وتلبية احتياجاتنا من القوى العاملة. وخلال فترة عملهم في الموقع، يتعين على كافة المقاولين الالتزام بسياسات صحار ألمنيوم المتعلقة بالصحة وإجراءات السلامة. وفى عام ٢٠١٤، بدأت صحار ألمنيوم تنفيذ خريطة طريق لإدارة المقاولين العاملين معها، وحددت خريطة الطريق هذه الأهداف الخاصة بأداء المقاول وكيفية الاشراف عليه. وتبدأ عملية إدارة المقاول عند القيام بعملية فحص شركات المقاولة خلال مرحلة التقدم بعروض الشراء، حيث يتم خلال هذه المرحلة تقييم المقاولين بناء على أنظمة الإدارة الخاصة بهم ومدى التزامهم بالقوانين المحلية والوطنية المتعلقة بالسلامة ورفاهية كافة العاملين في الشركة.

من ناحية الأداء، تعد سلامة الموظفين أداة القياس الرئيسية لبناء علاقات ناجحة مع المقاولين. وخلال عام ١٠١٥، نفذ المقاولون ١٦ مليون ساعة عمل تقريبا في صحار ألمنيوم وتحسن الأداء من حيث معدل وقوع الإصابات المضيعة للوقت. ويحق للمقاولين التوقف عن العمل ويتم التعامل معهم كموظفين عند تعلق الأمر بشؤون السلامة.

مؤشر الأداء المتعلق بالسلامة	الوحدة	הור	۲۰۱۳	r.ie	r.lo
معدل وقوع الإصابات	۲۰۰٫۰۰۰ ساعة عمل	۰,۳۷	۳۳,.	.,IV	.,۳۳
معدل وقوع الإصابات/الأمراض المسجلة	۰۰۰٫۰۰۰ ساعة عمل	-,∧o	٠,٧٠	.,0.	.,08
معدل وقوع الإصابات لمضيعة للوقت	۳۰۰٫۰۰۰ ساعة عمل	۳۲,	٣٣,.	.,۳۳	٠,٢٠



G4-17, G4-18, G4-20, G4-25, G4-26

# الملحق أ: المعايير التي تم اتباعها عند إعداد هذا التقرير

يسلط هذا التقرير الضوء على أداء شركة صحار ألمنيوم فيما يتعلق بالاستدامة والذي هو موضع اهتمام شريحة واسعة من المساهمين. ويعد عن الشركة منذ عام ٢٠٠٩، وتلتزم صحار ألمنيوم باستدامة الشركة والمنطقة ولهذا تنوي الاستمرار في اصدار تقارير الاستدامة بشكل سنوي. يتوفر هذا التقرير كنسخة الكترونية فقط.

#### فهرس محتوى المبادرة العالمية لإعداد التقارير

لقد تم تحضير هذا التقرير طبقاً للمبادئ التوجيهية المحدثة G4 والمؤشرات المقدمة من المبادرة العالمية لإعداد التقارير.

يرجى الرجوع إلى الملحق المرفق في نهاية هذا التقرير للحصول على المزيد من المعلومات.

### حدود هذا التقرير

يشمل هذا التقرير عمليات صحار ألمنيوم كونها جهة تشغيل مستقلة في سلطنة عُمان فقط من خلال مقرها الرئيسي في صحار. ولا تمتلك صحار ألمنيوم أي سيطرة أو تأثير فيما يتعلق بالسياسات المالية والتشغيلية لأي جهة أخرى ولا تملك أي شركات فرعية و ليست جزء من أي مشروع مشترك؛ ولهذا لا يوجد أي محددات لنطاق أو حدود هذا التقرير.

#### فحص القضايا الرئيسية الخاصة بالشركة

تم إعداد نطاق هذا التقرير باستخدام مبادئ المبادرة الدولية لإعداد التقارير؛ والقضايا الرئيسية، وإشراك الأطراف ذات العلاقة، وسياق الاستدامة وشمولية التقرير. ويهدف هذا التقرير إلى تحديد تعريف القضايا الرئيسية الخاصة بصحار ألمنيوم وعلى ماذا سيشتمل هذا التقرير.

#### اشراك الأطراف ذات العلاقة

نحن نقدر في صحار ألمنيوم آراء الأطراف ذات العلاقة ونؤمن بأن الحوار البناء يمكن أن يساعدنا في تحديد الفرص بشكل أفضل للتطور بشكل أكبر أو في مواجهة التحديات التي قد تطرأ. وتؤثر عملياتنا في العديد من الأطراف ذات العلاقة ، من موظفينا وشركائنا الاجتماعيين والمستثمرين والموردين وحتى الحكومات والمجموعات المؤثرة بالإضافة إلى المجتمعات المحيطة بنا في محافظة شمال الباطنة.

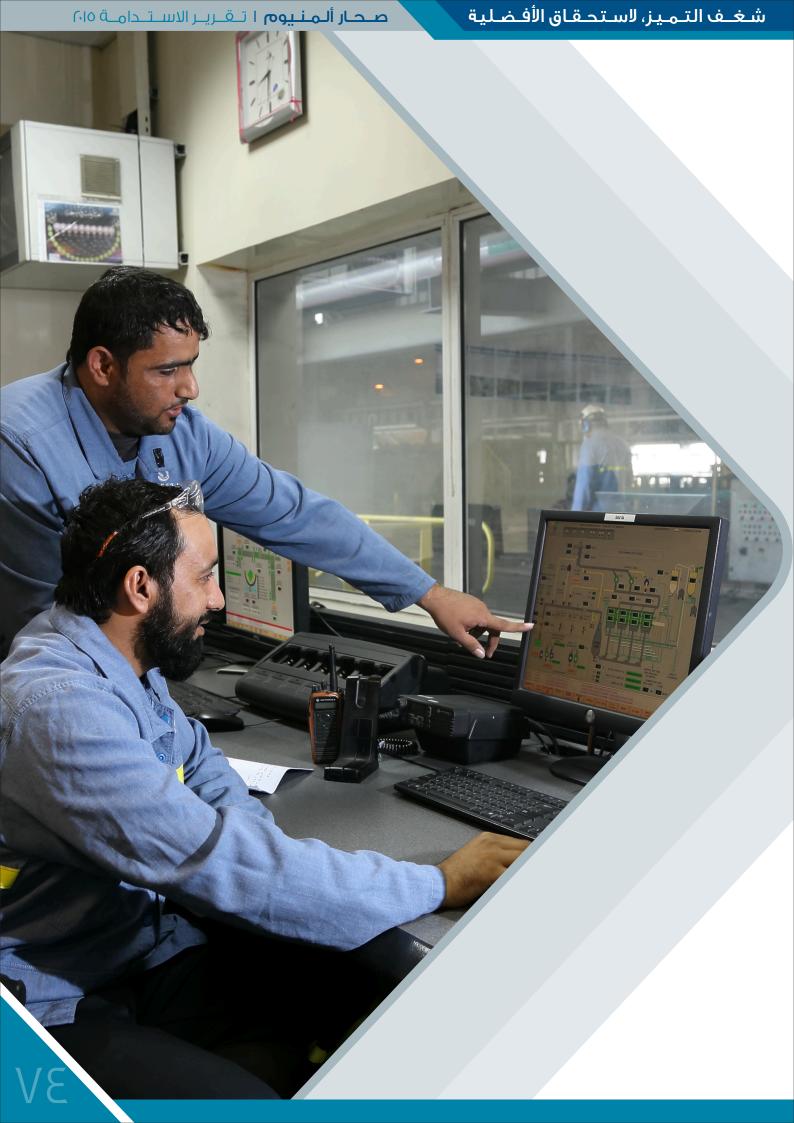
#### شمولية التقرير

عند تحديد نطاق التقرير، قمنا بأخذ القضايا ذات الصلة بصناعات الشق السفلي وصناعات الشق العلوي لصحار ألمنيوم بعين الاعتبار، وهذا يجسد هدفنا المتمثل في تغطية كافة الفعاليات والنشاطات المهمة داخل الفترة التي يشملها التقرير وأن نقدم المعلومات التي قد تكون مهمة للأطراف ذات العلاقة.









#### الصحة والسلامة البيئية

### إدارة المخلفات

	הור	۲۰۱۳	r.ie	۲۰۱۰
التخلص من المخلفات (طن)	٤,١٧٩	٥,٥٣٤	٧,٦٧٧	٦,٢٥٢
التخلص من المخلفات (كلغم/طن من الألمنيوم)	*॥,٦	*10,0	* CI,I	*17,7

#### لمخلفات المعاد تدويرها

المخلفات غير الخطرة المعاد تدويرها	הור	۲۰۱۳	r.ie	۲۰۱۰	التخلص النهائي منها
الفولاذ القابل لإعادة التدوير (متر مكعب)	٦٦,	۸٤،	۷۳۸	٥٧٦	محطة إعادة تدوير الحديد
الخشب القابل لإعادة التدوير (متر مكعب)	۳,٤٧٤	٤,٣٥،	٥,٨٢٦	31۲,1	محطة إعادة تدوير الخشب
الورق والورق المقوى (متر مكعب)	ا,.۲۰	1,7.1	1,097	I,.VE	محطة إعادة تدوير الورق
البلاستيك المعاد تدويره (متر مكعب)	lo.	V۸٠	۷۸۳	٥٢٢	محطة إعادة تدوير البلاستيك
المخلفات الخطرة غير القابلة لإعادة التدوير (متر مكعب)	۲٫۲۷۱	۳,.۰۰٤	۲,٤٤٢	۲٫۳۷٦	تم تخزينها في الموقع
اجمالي المخلفات المعاد تدويرها (متر مكعب)	٥,٧٦٦	۷,٤۱۸	٩,٦٦	٥,٨١٧	
انتاج المعدن (طن)	<b>ሥገ</b> -,I-Ր	۳٥٤,،٦،	<b>ሥገ</b> ሥ, <b>٥</b> ΓΛ	۳۷۷,۱۸٦	تم اعتبارها من ضمن ما تم انتاجه من المعدن الساخن

### إدارة الطاقة

· ·				
إدارة الطاقة	הור	r.IP	LIE	r.io
استهلاك الغاز الطبيعي (مليون وحدة حرارية بريطانية)	۳٦,٨٥٥,٢٤٢	۳۸,۰۲٦,۷۵۰	۳۷,۱۵۱,،٦٤	<b>ሥ</b> ለ,Րገ৹,৹Րዓ
استخدام الديزل (ليتر)	רזר,ערז	<b>ሥገ</b> ለ,9ſo	۲۷٤,۰۷٦	IWE,.W7
اجمالي الطاقة المولدة (ميغا واط في الساعة)	٥,٤١٩,٧١٣	٥,٤٢٠,٢٤٧	٥,٤٦٦,٨١١	٥,٥٨٦,٤٨١
الطاقة المستهلكة من عمليات المصهر والميناء (ميغا واط في الساعة)	0,1407,914	٥,٢٢٨,٤٥٧	٥,٣٤٤,٨٧٧	o,٤٦٧,٢٣٨
الطاقة المستهلكة (جيجا جول)	۳۸,۸۹۳,٤۷۳	٤٠,١٣٣,٢٥٣	<b>۳</b> 9,Γ.٦,Γ.۷	٤٠,٣٧٧,٠٤٦
شدة استهلاك الطاقة (جيجا جول / طن)	۱.۸,.	117,7	۱،۷,۸	1.٧,.
كفاءة توليد الطاقة (٪)	٥٠,٢	٤٨,٦	٥٠,٢	٤٩,٨
تحويل الكفاءة (ميغا واط في الساعة/طن من الألمنيوم)	18,17	18,77	18,77	18,89

#### ادارة المناه

إداره الهياه				
	ריור	۲۰۱۳	۲۰۱٤	۲۰۱۶
مياه البحر المستخدمة لأغراض التبريد  (متر مكعب)	₽I7,V◊7,₽7 <i>.</i>	P08,P01,791	۳٦٥,٢٠٩,٤٠٥	۳۷۲,۲٥٠,٤۱۹
استهلاك مياه البحر من قبل محطة التناضح العكسي (متر مكعب)	1,141,019	I,.WW,EWV	**	•*
استخراج مياه الآبار المالحة (متر مكعب)	۱٫۲۰٦٫۱٤۱	1,9.1,071	۲,٦٤٥,٨٦٤	Γ,9ΓΛ,ΓοV
كثافة استهلاك مياه الآبار (متر مكعب / طن من الألمنيوم)	۳,۳٥	٥,٣٧	٧,٢٧	۷,۷٦
المياه الناتجة عن العمليات (متر مكعب)	Ι,.ΛΓ,9ε٦	1,.۲٥,91	9٧٢,9٥٢	1,11.,111
المحلول الملحي المصرّف إلى البحر (متر مكعب)	1,70.,1.0	1,۷٥٢,٤٤٦	1,817,718	1,7.8,704
المياه منزوعة المعدن المستخدمة لأغراض حفظ الحرارة في نظام بخار استعادة الحرارة (متر مكعب)	IF.,V99	۱۳٦,٥٨٨	188,89.	IVo,IEo
مياه العمليات (غير الصالحة للشرب) المصدرة إلى شركة مجيس للخدمات الصناعية (متر مكعب)	7٢٨,٥٣١	٥٦٦,٨٣٢	E99,ገ <b></b>	٥٩٩,٢٣١
مياه الصرف الصحي المستوردة من المجتمعات المحيطة لأغراض الري (متر مكعب)	Ι۳Ι, V V Λ	118,101	III,ovv	1.9,181
مياه الصرف الصحي المعالجة المستخدمة لأغراض الري (متر مكعب)	IC7,8V9	ורז,צרז	۱۲۷,۸.۰	14,441
نسبة مياه الصرف الصحي المعالجة المعاد استخدامها لأغراض الري (٪)	χι	χι	<i>χ</i> 1	χι

<sup>•</sup> يتم تمرير و استخدام مياه البحر مرة واحدة بغرض تبريد مكثفات التوربينات البخارية وكذلك لتوفير المياه لمحطة التناضح العكسي. وفي عام ٢٠١٤. لم يتم استخدام مياه البحر نمائيا حيث تم استخدام المياه الناتجة عن العمليات في محطة التناضح العكسي بدلا من مياه البحر.

#### إدارة الانبعاثات

L·Io	r.ie	r.IP	הור	
.,0.	٠,٥٠	.,0.	.,0.	اجمالي إنبعاثات ثاني أكسيد الكربون (طن ثاني أكسيد الكربون / ميغا واط في الساعة)
VI.	۰,.۳	ار.	٠,٠٥	الانبعاثات الكربونية الفلورية المشبعة (مكافئ لثاني أكسيد الكربون/طن من الألمنيوم)
I.VA	I,V-	I,AI	I,AC	اجمالي إنبعاثات ثاني أكسيد الكربون من أنشطة المصهر (مكافئ ثاني أكسيد الكربون /طن من الألمنيوم)
V.ol	V,EV	V, <b>Λ</b> ο	ν,٦٢	إجمالي إنبعاثات ثاني أكسيد الكربون من مرافق صحار ألمنيوم (المصهر، محطة توليد الطاقة والميناء) لكل طن من الالمنيوم المنتج (مكافئ ثاني أكسيد الكربون/طن من الألمنيوم)
10,149	17,11	۲۰٫۰۰	۲۲,۰۰	فلورايد الهيدروجين – مركز معالجة الغازات (طن غازي من فلورايد الهيدروجين)
0.	۰,٤٧	.,09	.,9.	اجمالي إنبعاثات الفلورايد الناتجة عن المصهر (كلغم من فلورايد الهيدروجين / طن من الألمنيوم)

### تفاصيل الموظفين وفقا للوظيفة

	۱۰۱۰			۲٬۱٤			۲۰۱۳			ריור		المستوى
المجموع	وافد	عماني										
۳٤.		۳٤.	۳۲۹		۳۲۹	ΨoΨ		РоР	۳٤۸		۳٤۸	شبه المهرة
334	ΙΓο	۲۱۹	۳٥٥	ושיז	۲۱۹	۳٤.	lmm	۲۰۷	۳۳.	ا۲.	را٠	المهرة
ורז	88	۸۲	ורר	٤٨	٧٤	۱۳.	ol	۷٩	IIE	٥٦	٥٨	المهنيين
וער	۸۸	۸٤	IVW	91	۸۲	IVE	٩٨	٧٦	lo9	3۸	Vo	الادارة
٩٨٢	ΓοV	Vſo	979	۲۷٥	۷،٤	997	۲۸۲	VIo	901	רזי	791	المجموع

r.io	۲۰۱۶	r.IP	הור	دوران الموظفين والاحتفاظ بهم
ol	٤٦	l.o	٢٩	عدد الموظفين الجدد
<i>%</i> ξ,Λο	%٦, <b>٤</b> ٣	%o,9r	χι., <b>μ</b> .	معدل دوران الموظفين

۲۰۱۰	r.IE	۲۰۱۳	ריור	أعمار الموظفين
<mark></mark>	۳.٥	<b>1</b> 99	133	۲۰–۳۰
०७१	89V	343	<b>809</b>	۳.–٤.
INC	IVV	ווצ	189	٤٠+

### التدريب

	הור	۲۰۱۳	LIE	۲۰۱۰
الاستثمار في التدريب المهني	۱٫۲ مليون دولار أمريكي	۹٫۰ مليون دولار امريكي	۹٫۰ مليون دولار أمريكي	۱٫۲ مليون دولار أمريكي
معدل أيام التدريب لكل موظف	٤١ يوماً	اا يوماً	۱۲ یوماً	۱۲ یوماً
عدد الموظفين الحاصلين على التدريب	991	99.	99.	٩٨٢
برنامج فنيي الصيانة الممتد لثلاثة أعوام – للموظفين العم	Го	u	۳.	rr
العدد الإجمالي لساعات التدريب	117,917	٩٠,٢٧٩	q.,	98,7.9
ساعات التدريب لكل موظف	IIε	91	91	97

### المسؤولية الإجتماعية للشركة

## تفصيل الموازنة الخاصة بالمسؤولية الاجتماعية للشركة

	הור	۲۰۱۳	LIE	Lilo	أهداف عام ٢٠١٦
مشاريع جسور	% <b>"V</b>	% <b>"V</b>	<b>%00</b>	<i>χ</i> η,	//VI
المشاريغ المستدامة	χΙο	<b>%Г</b> Е	ירן //	<i>יי</i> רר	<b>%</b> 0
التعليم	<b>%Г</b> Е	/ר	// Р	<b>%</b> 0	7.8
المساهمات الاجتماعية والمشاريع التطوعية	<i>יי</i> ר //	<i>/</i> .lo	χι.	<i>Z</i> 1.	χl.
الشركات الصغيرة والمتوسطة	//ר	<i>י</i> ר א	<b>%</b> ۳	%.	х.
البيئة والصحة والسلامة	χIΓ	<i>ו</i> ור	<b>%</b> ۳	<b>%</b> Ψ	<i>χ</i> .Λ
				<i>χ</i> 1	XΙ

نسبة الموردين المحليين والأجانب	הור	r.IP	r.ie	Lilo
الموردون المحليون	V∙	//Vr	//ገ٤	%EV,P
الموردون الأجانب	χ <b>μ.</b>	<b>%ΓΛ</b>	// ሥገ	<b>%оГ,</b> V



# الملحق: فهرس محتوى المبادرة العالمية لإعداد التقارير

يقدم الجدول أدناه، شرحا لمحتوى المباردة العالمية لاعداد التقارير يتوفر شرح إضافي لكل من المؤشرات المذكورة أدناه على الموقع الالكتروني https://g4.globalreporting.org/Pages/default.aspx

التأكيد الخارجي	حة	رقم الصف	الإفصاح عن المعيار العام
			الإإفصاح عن المعيار العام
			الإستراتيجية والتحليل
غير مؤكد	IV		G4-1
غير مؤكد	۲۷–۲۰ ،۲۱		G4-2
			نبذة عن الشركة
غير مؤكد	II.	-	G4-3
غیر مؤکد	V.		G4-4
غیر مؤکد	II	-	G4-5
غير مؤكد	II		G4-6
غير مؤكد	II	•	G4-7
غیر مؤکد	۱۱، ۲۹، ۷۰		G4-8
غیر مؤکد	II. PI. ·V. P3		G4-9
غير مؤكد	٩١. ١٤		G4-10
غیر مؤکد	۳۰٪ من موظفي صحار ألمنيوم هم أعضاء في نقابة العمال		G4-11
غیر مؤکد	VI		G4-12
غير مؤكد	لا يوجد تغيير	-	G4- 13
غير مؤكد	IV		G4-14
غیر مؤکد	31. P1	-	G4-15
غیر مؤکد	تشترك صحار ألمنيوم في المؤسسات التالية:	-	G4-16
	• غرفة تجارة و صناعة عمان		
	• المجلس الخليجي للألمنيوم		
	• المعهد الدولي للألمنيوم		
	• نادي آي بي ۳۰		
			الجوانب المادية المحددة و الضوابط
غير مؤكد	٧٣ ٫ لا تمتلك الشركة تقارير سنوية أو بيانات مالية عامة	•	G4-17
غير مؤكد	۷۳ ،۲۰ ،۲۱		G4-18
غير مؤكد	Го		G4-19
غير مؤكد	۷۳		G4-20
غير مؤكد	Го		G4-21
غير مؤكد	۲, ه۱		G4-22
غير مؤكد	لا يوجد تكاليف	-	G4-23

التأكيد الخارجي	صفحة	الإفصاح عن المعيار العام	
			الاإفصاح عن المعيار العام
			مشاركة الأطراف ذات العلاقة
غير مؤكد	۳۱، ۲۶		G4-24
غير مؤكد	אר. שר. שר.		G4-25
غير مؤكد	ግን. ۷۲. ۳۲.		G4-26
غير مؤكد	۳۲، ۲۳		G4-27
			تقرير الملف
غير مؤكد	اینایر – ۳۱ دیسمبر ۲۰۱۵		G4-28
غير مؤكد	۲۱ , تم إصدار تقربر الإستدامة لصحار ألمنيوم		G4-29
	لعام ۱۶ في عام ۱۰٪.		
غیر مؤکد	ור		G4-30
غير مؤكد	٦		G4-31
غیر مؤکد	אר–רר		G4-32
غير مؤكد	لم يتم فحص هذا التقرير من قبل طرف ثالث		G4-33
			الضوابط المحكمة
غير مؤكد	I7–IP	_	G4-34
غير مؤكد	Iμ		G4-35
غیر مؤکد	IΨ	_	G4-36
غير مؤكد	lo		G4-37
غير مؤكد	۳۱, ۱۶		G4-38
غیر مؤکد	IΨ	_	G4-39
غير مؤكد	IΨ	_	G4-40
غیر مؤکد	Iμ	_	G4-48
غیر مؤکد	IΨ	-	G4-49
			الأخلاقيات و النزاهة
غیر مؤکد	II	_	G4-56
غير مؤكد	lo		G4-58

#### مفتاح رموز الجدول:

📕 لم يتم تقديم التقرير

🗖 تم تقديم التقرير

	ے مارچندیا انتقریر					
التأكيد الخارجي	الإسقاطات/ المحذوفات		الـ DMA و ال	الجوانب المادية		
	الإفصاح عن المعايير المحددة/ المعينة					
				التصنيق: الإقتصاد		
			إقتصادي	الجوانب المادية: الأداء الإ		
غیر مؤکد		00		G4-DMA		
غير مؤكد		91, 00, 90	•	G4-EC1		
غير مؤكد		لم يتم تلقي أي دعم		G4-EC4		
		من الحكومة				
		غير المباشر	الإقتصادي ال	الجوانب المادية: التأثير		
غير مؤكد		٥٥، ٤٥		G4-DMA		
غير مؤكد		٥٣		G4-EC7		
		ت	ت المشتريار	الجوانب المادية: ممارسا		
غير مؤكد		٥٥، ٧١		G4-DMA		
غیر مؤکد		٥٥، ٧١		G4-EC9		
				التصنيف: البيئة		
				الجوانب المادية: الطاقة		
غير مؤكد		μh		G4-DMA		
غير مؤكد		Vo		G4-EN3		
غير مؤكد		Vo		G4-EN5		
غير مؤكد		۳۳، ۷۰		G4-EN6		
غير مؤكد		٤٩		G6-EN7		
				الجوانب المادية: المياه		
غير مؤكد		۳۲ ،۲۹		G4-DMA		
غير مؤكد		٧٦		G4-EN8		
غير مؤكد		٣٢		G4-EN10		
			ات	الجوانب المادية: الإنبعاث		
غير مؤكد		٣٣		G4-DMA		
غير مؤكد		٧٦		G4-EN15		
غير مؤكد		٧٦		G4-EN16		
غير مؤكد		mm.	•	G4-EN18		
غير مؤكد		ሥሦ, ሦር		G4-EN19		
غير مؤكد		۷۲، ۳۳، ۲۷	•	G4-EN21		
		غير السائلة	ات السائلة و	الجوانب المادية: النفايا		
غير مؤكد		۳۱		G4-DMA		
غير مؤكد		VI		G4-EN22		
غير مؤكد		۳۱، ۷۰		G4-EN23		
				التصنيق: المجتمع		
		ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	سات العمالي	التصنيف الثانوي: السيا		
				 الجوانب المادية: التوظ		
غیر مؤکد		اع، ۲۲		G4-DMA		
غیر مؤکد	لم يتم ذكر أي تعيينات جديدة حسب المجموعة	VV		G4-LA1		
	السنية و النوعية/ الجنسية في عام ١٠١٥.					
غير مؤكد		13	•	G4-LA2		

التأكيد الخارجي	الإسقاطات/ المحذوفات	الـ DMA و المؤشرات		الجوانب المادية
		ة المهنية والسلامة		الجوانب المادية: الصحا
غير مؤكد		የገ .۳٥		G4-DMA
غير مؤكد		የገ .ሦገ		G4-LA5
غير مؤكد		የገ .ሦገ		G4-LA6
		יוג	ب و التطو	الجوانب المادية: التدري
غير مؤكد		43, 33		G4-DMA
غير مؤكد		VV		G4-LA9
غير مؤكد		43, 33		G4-LA10
غير مؤكد		٤٢	•	G4-LA11
		لفرص	ع و تكافؤ ا	الجوانب المادية؛ التنو
غير مؤكد		13, 73		G4-DMA
غير مؤكد		VV		G4-LA12
		، من حيث الممارسات العمالية	م الموردين	الجوانب المادية: تقييه
غير مؤكد		VI		G4-DMA
غير مؤكد		VI		G4-LA14
غير مؤكد		VI	•	G4-LA15
			ق الإنسان	التصنيف الثانوي: حقو
			لتمييز	الجوانب المادية: عدم ا
غير مؤكد		n	•	G4-DMA
غير مؤكد		صفر		G4-HR3
		/ الأطفال	بل الأحداث	الجوانب المادية؛ تشغي
غير مؤكد		n		G4-DMA
غير مؤكد		صفر		G4-HR5
			ر القسري	الجوانب المادية: العمر
غير مؤكد		n		G4-DMA
غير مؤكد		صفر		G4-HR6
		سان لدى الموردين	م حقوق الإن	الجوانب المادية: تقييه
غير مؤكد		VI	•	G4-DMA
غير مؤكد		VI		G4-HR11
			تمع	التصنيف الثانوي: المج
		ىلية	معات المد	الجوانب المادية؛ المجت
غير مؤكد		9ه، ۳۲، ۱۲	-	G4-DMA
غير مؤكد		۳۲، ۱۶		G4-SO2
			عة الفساد	الجوانب المادية؛ مكاف
غير مؤكد		ها، ۱٦	-	G4-DMA
غير مؤكد		// l		G4-SO3
غير مؤكد		// I		G4-SO4
		نع	ولية المنت	التصنيف الثانوي: مسؤ
		اللزبائن النائن	ة والسلامة	الجوانب المادية: الصحا
غير مؤكد		V.		G4-DMA
غير مؤكد		<u> </u>		G4-PR1
		يقية	لات التسو	الجوانب المادية: الإتصا
غير مؤكد		V.		G4-DMA
غير مؤكد		لا يؤجد	_	G4-PR6
غير مؤكد		لا يؤجد	•	G4-PR7